

УДК 330.322

# НАПРАВЛЕНИЯ УЧАСТИЯ КОРЕЙСКИХ ТНК В РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНОМАСШТАБНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ

Т.В. БРАТАРЧУК, О.В. ПАНИНА  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве РФ»

В статье представлен анализ партнерского участия корейского корпоративного капитала в социально-значимых крупномасштабных проектах, дана теоретическая позиция по вопросам определения понятия «крупномасштабный проект», представлены его характеристики и роль для развития стран и мирового сообщества, проанализирован опыт развития инициатив корейского бизнеса в решении ключевых задач инновационного развития национальной экономики и социальной сферы, представлена характеристика сотрудничества корпораций и международных организаций.

**Ключевые слова:** крупномасштабные общественно-значимые проекты, социальная ответственность, взаимодействие власти и бизнеса, инновации, корпоративные структуры.

DIRECTIONS OF KOREAN  
TNCS PARTICIPATION IN THE  
IMPLEMENTATION OF LARGE-SCALE  
INTERNATIONAL PROJECTS

T.V. BRATARCHUK, O.V. PANINA  
FINANCIAL UNIVERSITY UNDER THE  
GOVERNMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION

The article presents an analysis of the partnership participation of Korean corporate capital in socially significant large-scale projects, gives a theoretical position on the definition of a large-scale project, presents its characteristics and role for the development of countries and the world community, analyzes the experience of developing Korean business initiatives in solving key tasks of innovative development of the national economy and social spheres, the characteristics of cooperation between corporations and international organizations are presented

**Keywords:** large-scale socially significant projects, social responsibility, interaction between government and business, innovation, corporate structures.

DOI: 10.52531/1682-1696-2021-21-3-59-63

## ВВЕДЕНИЕ

Реализация крупномасштабных проектов способна ускорять решение множества общественных задач как экономического, так и социального направления. Крупномасштабный проект представляет собой управленческий комплекс действий по сотрудничеству властных структур и бизнеса, направленный на трансформацию отраслевых систем производства, способных обеспечить качественную перестройку экономического развития определенной территории и оказать существенное влияние на некоммерческие параметры – улучшить показатели качества жизни населения.

Реализация крупномасштабного проекта способна оказать положительное влияние на динамику социально-экономических показателей, а отказ от реализации проекта даст обратный эффект. При этом следует учитывать долговременность эффектов как положительного, так и негативного. Особенностью крупномасштабного проекта является его значительность, проявляющаяся в необходимости больших инвестиционных вложений. Последние требуют на-

личия многоуровневой системы оценки, которая позволяет учесть интересы всех заинтересованных сторон. Разработка такой системы оценки, также как ее запуск и привлечение экспертов, требует больших финансовых затрат. Однако игнорирование расчетов эффективности может стать угрозой его реализации на всех этапах.

Крупномасштабность проекта определяет и степень влияния рисков на его реализацию, уровень которых в этих условиях многократно возрастает. Риски экономического характера могут повлечь за собой негативное влияние не только на параметры прибыли для инвесторов, но и для развития других сфер жизнедеятельности на определенной территории. Реализация крупномасштабного проекта требует достаточности информационных данных, и, соответственно методов их обработки, на которые также могут быть затрачены большие объемы расходов. Однако, участие государства в этих проектах способно оказать влияние на устранение или нивелирование важнейших, указанных выше проблем, в том числе посредством привлечения научных коллективов для решения задач

экспертных оценок и предоставления актуальной статистической информации. Интерес органов власти к подобного рода проектам состоит в возможности получения различного рода синергических эффектов различной природы, в том числе целей, обозначенных в документах по развитию промышленного комплекса определенной территории, долгосрочных стратегий социально-экономического развития.

## СОДЕРЖАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Крупномасштабные проекты, благодаря системности решаемых задач, способны обеспечить безопасность страны, а также внести значительный вклад в ускорение экономического роста и повышение конкурентоспособности. Все вышеизложенное не имеет отношения к теме.

Одним из таких проектов, в которых активное участие со стороны бизнеса принимает Корпорация Samsung и крупнейший в Южной Корее мобильный оператор SK Telecom является проект по строительству в государстве общенациональной сети для подключения интеллектуальных устройств, которые в свою очередь станут основой для развития инновационных цифровых решений для умных городов. Умный город будет функционировать в рамках сети LoRaWAN (Long Range Wide-Area Network). Эта инновация представляет собой сетевое решение, которое не требует больших энергетических затрат, имеет большую зону покрытия и хорошую пропускную способность. Оно идеально подходит для связи устройств и датчиков во всем городе.

Впервые LoRaWAN была развернута в городе Тэгу, четвертом по величине городе в стране после Сеула, Пусана и Ичхона. Планируется, что в Тэгу Интернет вещей объединит возобновляемые источники энергии, медицинские услуги и «умные» устройства. Согласно прогнозам развития Samsung, город станет тестовой площадкой для интернета вещей, беспилотных автомобилей, инфраструктурных решений, возобновляемых источников энергии, облачных платформ и работы с большими данными в здравоохранении.

Например, уличные фонари в городе будут собирать информацию о погоде и дорожной обстановке, что позволит экономить энергию за счет автоматической регулировки уровня освещения.

SK Telecom в 2016 г. вложила в проект 90 млрд вон (76 млн американских долларов), создав систему управления в рамках ИВ. Samsung Electronics обеспечит техногород устройствами, оборудованием и необходимым ПО. Город Daegu City, как ожидается, за счет СМАРТ-технологий принесет бюджету экономии в размере более триллиона вон. Реализуемый проект будет полностью ориентирован на развитие IoT-инфраструктуры, которая объединит возобновляемые источники энергии, сферу медицинских услуг, «умные» автомобили и «умные» дома.

Мэр Тэгу Квон Йон Джин отметил, что при помощи флагманов в сфере производства информационно-коммуникационных технологий, город получил возможность стать центром разработки, внедрения и популяризации современных инноваций. Интернет вещей – это концепция объединения в сеть физических объектов таких как: электронные устройства, «умные» дома, транспортные средства и так далее, для обмена данными, что предоставляет возможность удаленно управлять ими [2].

Успешность экспериментального решения ТНК Samsung и городских властей города Тэгу стало основой для принятия национальной программы по развитию умных городов на всей территории страны, на реализацию которой из бюджета страны до 2025 года будет выделено 10 трлн вон (~\$8,8 млрд). В рамках проекта будет обеспечено не только цифровое обновление функционирования городов, но и создание более 150 тыс. рабочих мест. Проект является составной частью Правительственной государственной инициативы «Новый курс», в котором кроме представителей бизнеса, ТНК Samsung примут участие представители более 100 местных органов власти. По мнению Президента, «умный город Samsung» превратился в «неизбежное будущее» ради экономии энергии и создания экологически чистой среды, способной справиться с изменением климата. В современных условиях развития городской среды Южной Кореи «Умный город» представляет собой концепцию интеграции нескольких информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) и Интернета вещей (IoT решения) для управления городским имуществом. Активы города включают, в частности, местные отделы информационных систем, школы, библиотеки, транспорт, больницы, электростанции, системы водоснабжения и управления отходами, правоохранительные органы и другие общественные службы [3].

Общепризнанные заслуги ТНК Samsung в области развития инноваций, социально ответственное поведение на протяжении многих десятилетий, собственные разработки в области экологии позволили компании стать официальным партнером Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН). Корпорация участвует в проектах наднационального объединения для информационного сопровождения экологических проектов и программ, которые направлены на качественное улучшение жизни населения планеты. Кроме того, Samsung запустила в работу приложение, направленное на распространение сведений о семнадцати общенациональных задачах, решаемых совместно ООН в указанной области. Корпорация смогла задействовать около 80 млн смартфонов, при этом была достигнута цель по мобилизации и расширению возможности сообщества Galaxy с помощью приложения «Глобальные цели Samsung». В планах корпорации и далее сотрудничать

с ООН для достижения целей планомерного перехода к экономике замкнутого цикла. Это предстоит осуществить посредством изменения в сторону увеличения временных рамок работоспособности продукции корпорации, замену ресурсных возможностей в пользу экологичных материалов, формирование линейки экологически безопасной техники и аксессуаров.

Корпорация Samsung удостоена участвовать в долгосрочной стратегии ООН, а именно в международной программе «Десятилетие действий», которая предполагает нахождение условий для обеспечения темпов устойчивого развития для формирования стабильного миропорядка к 2030 году.

Корпорация была активно включена в программы помощи странам, наиболее пострадавшим от последствий пандемии короновируса, в частности посредством выпущенного компанией смарттелефона Galaxy, каждый пользователь смог оказать посильный вклад в достижение мировых гуманитарных целей. Благодаря использованию приложения потребители Galaxy смогли собрать более 1 млн долларов в виде пожертвований в ПРООН.

Собранная финансовая помощь от потребителей была использована для достижения целей ПРООН,

которые позволили в глобальном масштабе повысить качество образования, снизить отклонения в изменении климата, стабилизировать значения экстремальных погодных явлений и обеспечить соблюдение прав гендерного равенства. Следует отметить, что подобные инициативы руководства корпорации способствовали росту уровня доверия со стороны потребителей в среднем на 14% за 2020 год. Кроме того, данные инициативы закрепили лидирующие позиции Samsung в ведущих мировых рейтингах социально-ответственного поведения.

Руководство компании пропагандирует идею о том, что для решения общемировых задач важно работать над информированностью и коммуникациями, привлекать все большее внимание людей к осведомленности о проблемах современности. Разработанное IT-специалистами корпорации специальное приложение Samsung Global Goals направлено на привлечение активных граждан к таким проблемам как: ликвидация нищеты и голода, обеспечение здоровья и благополучия, качественное образование, гендерное равенство, решение экологических и экономических проблем. Указанный сервис THK Samsung был запущен при одобрении экспертов ООН в 2015 г. и на со-



РИС. 1.

Итоги финансовой помощи пользователей продукции корпорации Samsung с 2019 года по 2020 год, направленные на решение 17 целей устойчивого развития (ПРООН) [6]

временном этапе развития реализует глобальную цель по изменению жизни людей планеты к 2030 г.

В рамках дальнейшего сотрудничества в ООН корпорация подготовила к продаже аксессуары, прибыль от которых будет направлена на дальнейшее исполнение глобальных целей общемирового развития и решения долгосрочных международных общественных задач. Пользователи этих аксессуаров становятся участниками глобальных изменений, которые способны, согласно стратегии ООН изменить мир к лучшему. Исследования показывают, что пользователями этих инициатив являются граждане более чем из семидесяти стран, в основном молодежь в возрасте от 25–37 лет, для которых важны проблемы экологии, образования, реализации равных прав и свобод. Для продолжения сотрудничества корпорация Samsung будет реализовывать проект поддержки инициатив молодежи, касающихся инновационных решений в улучшении продукции ТНК.

Корпорация Samsung также участвует в проектах Международной организации по миграции (МОМ), оказывая содействие в обеспечении прав и свобод человека труда, а также рабочей силы, которая трудоустроена вне границ своей страны. Это позволяет гарантировать достойные условия труда в среднем около тысяче мигрантам в год, не допускать дискриминации и обеспечивать жилищно-бытовые условия и социальные, культурные права более двум тысячам мигрантов в год.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что корпорация обеспечивает реализацию крупнейших общенациональных проектов в рамках сотрудничества в ООН, МОМ, самостоятельных социальных инициатив для решения глобальных проблем современности. Данные действия способствуют росту показателей корпоративной социальной ответственности, среди которых уровень доверия, открытости, лояльности и узнаваемости бренда. Инициативы корпорации оказывают влияние на совершенствование общественной жизни в общемировом масштабе.

Корпорация Posco является активным участником крупномасштабных проектов в области перехода промышленности на водородные технологии, что принесет снижение выбросов в атмосферу и уменьшит негативные последствия парникового эффекта. Экологические проекты Южной Кореи поддерживаются корпорацией, это позволяет государству выполнять условия по «декарбонизации» национальной промышленности к 2050 году, которое осуществляется в рамках Париjsского соглашения по климату. Помощь корпорации национальному правительству в рамках поддержки экологических проектов позволяет стране находиться в лидерах по экологическим показателям и охране окружающей среды. Кроме Posco активные инвестиционные вложения в экологические проекты государства осуществляет Hyundai Steel Co. В частно-

сти, ведется финансирование научных программ в ведущих южнокорейских университетах по разработке технологии производства стали на водороде, а также проектов по извлечению водорода из газов, выделяющихся в процессе производства стали.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты представленного в статье анализа позволяют сделать следующие основные выводы:

1. Южная Корея является одной из самых высокотехнологичных стран, что подтверждают мировые рейтинговые агентства. Так, по данным рейтинга Bloomberg, опубликованном в феврале 2021 года страна расположилась на первом месте в индексе инноваций. Южная Корея сохраняет лидерство шестой год подряд с 2014 г. Лидирующие позиции Южной Кореи обусловлены увеличением объема государственных и частных инвестиций в исследования и разработки, несмотря на турбулентную экономическую обстановку.

2. Основными отраслями специализации корейского транснационального бизнеса являются: автомобилестроение, нанотехнологии, связь, робототехника, судостроение, «умные системы», космические технологии, электроника, компьютерная техника и другие. Эти отрасли обладают высокой добавленной стоимостью, что особенно важно для государства, которое не обладает природными ресурсами и из конкурентных преимуществ которого только дешевая рабочая сила. Лидерство на мировых рынках корейским компаниям обеспечила мощная государственная поддержка, состоящая в финансовом инвестировании посредством национализации банковской системы страны, а также блокировка импорта и курс на создание национального производства, способного обеспечить внутренний рынок отечественными товарами.

3. Корейские ТНК обеспечивают цифровизацию ключевых отраслей промышленности. Так, автоматизация подвергается автомобильная индустрия, результатом которой является поэтапное обновление производственных комплексов посредством умных технологий, пересмотр концепции маркетинга в сторону индивидуализации свойств производимой продукции, использование робототехники, достижений искусственного интеллекта, энергоэффективности. Корейские производители стремятся обеспечить стопроцентный переход от применения двигателей внутреннего горения на электродвигатели, развивают идею внедрения транспортных средств без водителей, определяют тренд в революционном переходе человечества к использованию персональных летательных аппаратов (PAV).

4. Традиционно мировое лидерство показывают корейские корпорации в области развития ИКТ, электротехники и электроники [1]. Корпорация Samsung является поставщиком большинства технологий, которые требуются многим высокотехнологич-

ным секторам и является флагманом формирования международного спроса на инновации в цифровой сфере. Цифровизация промышленного производства подразумевает, что оборудованию, а также системам управления нужны сложные информационные и коммуникационные технологии, и поэтому спрос в секторе ИКТ, электротехники и электроники стабильно растет. Есть очевидный смысл в том, чтобы рассматривать промышленность в целом, с точки зрения не отдельных заводов, а интегрированных цепочек создания стоимости, которые обеспечиваются деятельностью корпорации Samsung. Кроме того, следует отметить социальный аспект деятельности корпорации, которая стремится решать проблемы общества в сфере экологии, занятости, квалификации, владения данными и неприкосновенности частной жизни.

5. Корпорация Posco в рамках реализации идей Индустрии 4.0 осуществляет исследования и разработки новых инновационных материалов, которые могут быть использованы в производстве уникальной продукции для перевозки СПГ. Таким образом, изменяется весь подход к формированию спроса и обслуживания клиента на мировом уровне – предлагаются не просто товары, а комплексное решение - комбинацию новых материалов (сплавов) с уникальными свойствами, технические инженерные решения по применению новых сплавов в конкретных изделиях. ТНК Posco умело использует глобальную платформу продвижения своих продуктов и услуг, предлагая клиентам решения по получению конечных изделий с заданными свойствами [4].

6. Корейские корпорации являются активными участниками крупномасштабных проектов, результаты реализации которых влияют на мировые показатели качества жизни населения. Признанный авторитет в экономическом и социальном развитии позволил южнокорейским компаниям стать партнерами таких организаций как ООН, МОМ и включиться в реализацию ключевых задач мирового социального и экологического развития.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Вызовы Индустрии 4.0 и необходимость новых ответов// [https://www.industrial-union.org/sites/default/files/uploads/documents/2017/SWITZERLAND/Industry4point0Conf/industry\\_4\\_rus.pdf](https://www.industrial-union.org/sites/default/files/uploads/documents/2017/SWITZERLAND/Industry4point0Conf/industry_4_rus.pdf)
2. В Южной Корее создадут экспериментальный город интернета вещей// <https://mybioplanet.ru/information-technology-it/17093-v-yuzhnay-koree-sozdat-expperimentalnyy-gorod-interneta-veschey.html>
3. В Южной Корее выделят \$8,8 млрд на реализацию проекта «Умный город» [https://news.rambler.ru/sociology/45080884/?utm\\_content=news\\_medium&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://news.rambler.ru/sociology/45080884/?utm_content=news_medium&utm_medium=read_more&utm_source=copylink)
4. Металлургия и Индустрия 4.0: завтра уже наступило// Управление производством - <http://www.up-pro.ru/library/opinion/metallurgiya-40.html>
5. Почему без развития собственной промышленности не обойтись: опыт Южной Кореи, Китая и США// Управление производством - <http://www.up-pro.ru/library/strategy/tendencii/promyshlennost-optyt.html>
6. Сообщество Samsung Galaxy собрали миллион долларов для поддержки Глобальных целей ООН// [https://news.samsung.com/kz\\_ru/soobshestvo-samsung-galaxy-sobralo-million-dollarov-dlya-podderzhki-globalnyh-tseley-oon](https://news.samsung.com/kz_ru/soobshestvo-samsung-galaxy-sobralo-million-dollarov-dlya-podderzhki-globalnyh-tseley-oon)
7. Samsung Global Goals – что это за программа?// <https://hotsit.ru/samsung-global-goals-chto-eto-zaprogramma/>

---

**Братарчук Татьяна Витальевна,**  
декан Подготовительного факультета для иностранных граждан, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» ФГОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

✉ e-mail: tvbutova@mail.ru

**Панина Ольга Владимировна,**  
к.э.н., доцент, зам. заведующего кафедрой «Государственное и муниципальное управление» ФГОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

✉ 125993, г. Москва, Ленинградский пр-т, д. 49,  
125993, Moscow, Leningradsky prospect, 49,  
тел.: +7 (499) 943-98-55, e-mail: ol87691@gmail.com