

УДК 332.132

DOI: 10.52531/1682-1696-2025-25-4-71-77

Научная статья

EDN: HMZZAW

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИЙСКИХ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВЫХ ЦЕНТРОВ (МСЦ) КАК ФОРМА УСИЛЕНИЯ ВЗАИМОСВЯЗИ С ЭКОНОМИКОЙ ОКРУЖАЮЩИХ ТЕРРИТОРИЙ

В.Г. РОСТАНЕЦ¹

ORCID ID: 0000-0002-2855-6524,

И.С. АНДРОШИНА²

¹ АО «Институт региональных
экономических исследований»,
Москва, Российская Федерация,

² НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ «МЭИ» Москва,
Российская Федерация

В статье рассматриваются перспективы и механизмы развития социально-экономических связей российских минерально-сырьевых центров (МСЦ) с окружающими территориями субъектов РФ и муниципальных образований в контексте устойчивого развития и консолидации экономического пространства страны. В качестве возможных механизмов усиления взаимосвязи предлагаются и рассматриваются социальные проекты ресурсодобывающих корпораций, их участие в развитии социальной инфраструктуры субъектов федерации и муниципальных образований.

Ключевые слова: минерально-сырьевой центр (МСЦ), территория, регион, корпорация, социальная инфраструктура, социальный проект, социальная ответственность, устойчивое развитие

Original article

SOCIAL PROJECTS OF ENTERPRISES IN RUSSIAN MINERAL RESOURCE CENTERS (MRCS) AS A WAY TO STRENGTHEN INTERACTIONS WITH THE ECONOMIES OF SURROUNDING TERRITORIES

V.G. ROSTANETS¹, I.S. ANDROSHINA²

¹ JSC «INSTITUTE OF REGIONAL ECONOMIC
RESEARCH», MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION

² NATIONAL RESEARCH UNIVERSITY "MPEI",
MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION

This article examines the prospects and mechanisms for strengthening the socioeconomic ties between Russian mineral resource centers and surrounding territories of federal subjects and municipalities in the context of sustainable development. Social projects of resource-extracting corporations and their participation in the development of social infrastructure in federal subjects and municipalities are proposed and discussed as possible mechanisms for strengthening these ties.

KEY WORDS: mineral resource center, territory, region, corporation, social infrastructure, social project, social responsibility, sustainable development

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время важнейшая роль в экономике России принадлежит минерально-сырьевым центрам (МСЦ) – территориям «одного или нескольких муниципальных образований и (или) акватории, в пределах которых расположена совокупность разрабатываемых и планируемых к освоению месторождений и перспективных площадей, связанных общей существующей и планируемой инфраструктурой и имеющих единый пункт отгрузки добываемого сырья или продуктов его обогащения в федеральную транспортную систему или региональную транспортную систему» [16].

© 2025, В.Г. Ростанец, И.С. Андрюшина
Поступила в редакцию 21.10.2025

Долгосрочные стратегические плановые документы федерального уровня (Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г.) рассматривают МСЦ в качестве одного из главных локомотивов роста национальной экономики. В настоящее время минерально-сырьевые центры являются основными генераторами экспортных доходов, источниками формирования финансовых ресурсов страны и ее регионов. По данным статистики, доля минеральных продуктов в национальном экспорте в 2024 г. превысила 60%, а в доходах федерального бюджета – 32% [8]. За счет доходов от сырьевого экспорта финансируется большая часть государственных социальных обязательств, как на федеральном уровне, так и в регионах (субъектах РФ).

В рамках данной статьи рассматриваются возможности укрепления и расширения социально-экономических связей предприятий российских МСЦ с окружающими территориями на основе реализации принципа социальной ответственности бизнеса в формате реализации корпоративных социальных проектов, участия крупных сырьевых корпораций в строительстве объектов социальной инфраструктуры на территориях расположения МСЦ. Укрепление таких связей представляется весьма значимым в плане решения задач по консолидации экономического пространства нашей страны, выравниванию уровня жизни и качества социального обслуживания населения различных регионов РФ.

СОДЕРЖАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

В настоящее время в России выделяются 5 крупнейших МСЦ. Они расположены в Ямало-Ненецком автономном округе (объем годовой добычи – 520 млрд м³ газа и 36 млн т нефти), Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (годовая добыча – 215 млн т нефти), Сахалинской области (годовая добыча – 30 млрд м³ газа, 15 млн т нефти, 10 млн т газового конденсата), Республике Саха-Якутия (годовая добыча – 7 млрд м³ газа и 16 млн т нефти), на стыке границ Иркутской области и республики Саха-Якутия (Ковыктинское газоконденсатное месторождение с годовой добычей 3 млрд м³ газа и 18 млн т нефти). Каждый из МСЦ обеспечивает более одного процента суммарного прироста валового регионального продукта субъектов Российской Федерации. Помимо вышеупомянутых, в большинстве сибирских и дальневосточных субъектов РФ имеются МСЦ меньшего масштаба, оказывающие, тем не менее, сильное воздействие на темпы и тенденции развития экономики этих регионов.

С научной и практической точек зрения очевидно, что такие значимые экономические объекты как МСЦ должны являться приоритетной целью государственного управления и планирования как в отраслевом, так и в территориальном разрезе. Однако приходится констатировать, что в последние два-три года внимание федеральных органов государственного управления к МСЦ снизилось. Об этом недвусмысленно свидетельствует содержание действующих документов долгосрочного стратегического территориального планирования.

Если в «Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года», принятой в 2019 г., МСЦ рассматривались в качестве важнейших точек роста национальной экономики, то в «Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 г. с прогнозом до 2036 года», принятой в 2024 г., МСЦ уже не фигурируют в качестве объекта государственной политики [17].

Также если в «Стратегии развития минерально-сырьевой базы (МСБ) Российской Федерации до

2035 г.» и государственной программе Российской Федерации «Воспроизводство и использование природных ресурсов» (с изм. от 31 марта 2021 г.) в качестве приоритетов и целей государственной политики было обозначено формирование крупных минерально-сырьевых центров (МСЦ) экономического развития на Дальнем Востоке, в Арктической зоне Российской Федерации, в Центральной Сибири, Приволжском и Уральском макрорегионах, то в «Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года», принятой в 2024 г., МСЦ уже не упоминаются.

Что касается регионального и макрорегионального уровней, то в недавно принятых документах стратегического планирования, затрагивающих территории расположения МСЦ – «Стратегия социально-экономического развития Сибирского федерального округа до 2035 года» (принята в 2023 г.), «Стратегия социально-экономического развития Тюменской области на период до 2030 года» (принята в 2022 г.), «Стратегия социально-экономического развития Ханты-Мансийского АО – Югры на период до 2030 года» (принята в 2022 г.), «Стратегии социально-экономического развития Ямало-Ненецкого автономного округа до 2035 года» (принята в 2021 г.) – вопросы управления и планирования МСЦ, их кооперации с другими отраслями хозяйства регионов не поставлены и не рассматриваются.

Как уже отмечалось нами в ряде публикаций [14, 15], перед российскими МСЦ в настоящее время стоят три масштабные, по существу экзистенциальные задачи.

1. Переориентация своей экспортной деятельности (в связи с сокращением спроса на российские энергоресурсы в Европе) на новые внешние рынки (азиатские, ближневосточные, африканские, латиноамериканские), формирование новой системы логистики, инфраструктуры и транспорта.

2. Сохранение устойчивого функционирования предприятий МСЦ, обеспечение их необходимым технологическим оборудованием и сервисными услугами в условиях внешнеэкономических санкций, введенных против нашей страны, выхода западных инвесторов и производителей оборудования из проектов по эксплуатации МСЦ.

3. Повышение степени взаимодействия производственных комплексов МСЦ с экономикой окружающих их территорий, усиление участия в решении социально-экономических проблем регионов и муниципальных образований.

Переориентация российского сырьевого экспорта на новые рынки идет достаточно быстро. Уже в течение 2022 г. заметно увеличился объем товаропотока на азиатские рынки – прежде всего, Китай и Индию. Стоимость трубопроводного газа, поставленного РФ в Китай в 2022 г., составила 3,9 млрд долл. США, уве-

личившись в 2,6 раза. В последние два года в Индию поставляется до 40% всех экспортных нефтепродуктов нашей страны. Возросли поставки сырья в Южную Корею. Как следует из опубликованных данных ФТС России, по итогам 2024 г. на страны Азии пришлось 75,8% всех экспортных поставок, на страны Африки – 5,7%. Доля Европы снизилась до 15,8% [6].

Работа российских МСЦ в технологическом плане сильно зависит от импортного оборудования. Так, в «Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года» констатируется, что доля импортного оборудования, технологических решений и программного обеспечения достигает: по буровому оборудованию, лабораторно-аналитическому оборудованию, специализированному программному обеспечению – более 90%; горным машинам – 50%; наземному геофизическому оборудованию – 30%; оборудованию для технологических исследований руд – 20% [18]. По данным аналитиков Альфа-банка, в 2022 г. с применением отечественных технологических решений производилось не более 5% российского сжиженного природного газа. Паспорт стратегической инициативы «Прорыв на рынке СПГ», разработанный Минпромторгом в 2021 г., предусматривает рост доли российского оборудования на средне- и крупнотоннажных СПГ-заводах до 40% к 2024 г. и до 80% – к 2030 г. [5].

Если первые две из вышеуказанных задач трансформации и развития, стоящих в настоящее время перед российскими МСЦ, должны решаться объединенными усилиями федеральных властей и крупнейших добывающих корпораций посредством и в рамках федеральных государственных программ, отраслевых планов и дорожных карт импортозамещения, то третья задача, является предметом территориального управления, межрегионального и межмуниципального сотрудничества, государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

В настоящее время, российские МСЦ развиваются практически обособленно от окружающего их регионального социально-экономического пространства, слабо связаны с хозяйственными комплексами и трудовыми ресурсами субъектов РФ и муниципальных образований, на территории которых они расположены. Например, в Иркутской области число работников, занятых в нефтегазовых отраслях, составляет 2% по отношению к общей численности работающих в регионе (с учетом вахтовиков и трудовых мигрантов доля местных работников еще ниже). В Сахалинской области доля трудового населения, занятого в МСЦ, составляет 3%. Из всего объема сервисных работ для нефтегазовой отрасли Сахалинской области на территории региона выполняется всего 5% объема работ. Остальная часть услуг оказывается специализированными компаниями за границей [9, 10].

Для того чтобы максимально использовать возможности МСЦ, их развитие должно быть скоординировано и увязано с развитием окружающих территорий. МСЦ не должны быть изолированными от экономики регионов, в которых они расположены. Предприятия, образующие МСЦ, должны иметь прочные многопрофильные производственные, хозяйственные, финансовые, транспортные, информационные, социально-культурные связи с регионом своей локализации. Усиление координации развития МСЦ и окружающих территорий даст ощутимый экономический и социальный эффект для сибирских и дальневосточных регионов страны, обеспечит комплексность их экономик, повысит темпы их развития, уровень и качество жизни населения.

Вопрос о встраивании ресурсодобывающих предприятий в экономику регионов их расположения давно исследован и решен в отечественной научной литературе. Известный российский экономист М.Я. Гохберг еще в 1965 г. проработал вопрос комплексного развития нефтедобывающих районов СССР на основе производственной кооперации и сбалансированного развития добывающих, перерабатывающих и обслуживающих производств регионов, на территории которых находятся центры нефтедобычи [4]. Однако на практике для решения рассматриваемого вопроса предстоит сделать еще многое.

Координация развития МСЦ и окружающих территорий важна не только для региональной экономики, но и для обеспечения устойчивого развития предприятий, входящих в состав МСЦ. Идеология устойчивого развития требует новых расширенных подходов к оценке эффективности деятельности хозяйствующего субъекта по сравнению с распространенным классическим, в котором основным критерием эффективности выступает прибыль. Вследствие нарастания факторов неопределенности в экономике, проблема устойчивого развития предприятий приобретает особую значимость. Эти вопросы подробно рассмотрены в российской научной литературе [1, 2, 19].

В рамках концепции устойчивого развития предприятий одно из важнейших мест, помимо финансовой и инновационно-технологической устойчивости, занимает социальная устойчивость. Под социальной устойчивостью предприятия следует понимать степень социальной защищенности персонала, стабильность в сохранении рабочих мест, наличие и эффективное использование фонда социального развития, увязку оплаты труда с прожиточным минимумом, возможность получения образования и охраны здоровья. Все эти положения в полной мере относятся к предприятиям (корпорациям) работающим в рамках российских МСЦ.

В настоящее время в деятельности крупных нефтегазовых корпораций (компаний) перманентно присутствуют мероприятия социального характера,

ориентированные на местное население регионов присутствия. Можно выделить два направления социальной активности корпораций – по отношению к собственному персоналу, набранному среди местного населения и по отношению ко всему населению, проживающему на территории, окружающей МСЦ. Что касается работников корпораций, являющихся местными жителями, то они выступают полноправными участниками корпоративных программ социального обеспечения, культурного развития, повышения квалификации и т.п. В отношении же всего населения муниципальных образований и регионов расположения МСЦ корпорации участвуют в строительстве для него объектов социальной инфраструктуры, реализуют благотворительные программы. Можно выделить следующие направления социальной деятельности корпораций в интересах всего населения территорий присутствия:

1. развитие транспортной инфраструктуры;
2. оснащение объектов здравоохранения;
3. образовательные программы и работа с одаренными детьми;
4. поддержка коренных малочисленных народов;
5. волонтерская и благотворительная деятельность;
6. сохранение объектов культурного наследия;
7. пропаганда здорового образа жизни, обеспечение спортивной активности местного населения.

Отметим, что объективно оба направления социальной работы, как среди собственного персонала, так и среди населения окружающих территорий, повышает уровень социальной устойчивости нефтегазодобывающих корпораций. Это происходит за счет повышения корпоративной сплоченности и мотивации персонала компаний, активизации коммуникаций корпораций с местным населением, улучшения имиджа корпораций, а главное – за счет роста уровня жизни местного населения, качества и доступности различных видов социальных услуг: здравоохранения, образования, культуры и спорта.

Рассмотрим более подробно социально-ориентированную деятельность добывающих компаний в регионах их присутствия, приводящую, одновременно, к росту степени устойчивости их развития и повышению уровня социального обслуживания местного населения, на примере ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Новатэк» и ПАО «Газпром» [11–13].

Фундаментальную роль в развитии регионов и экономики в целом играет транспортная и инженерная инфраструктура, развитие которой приводит к мультипликативному эффекту в экономике. Корпорация «Роснефть» при разработке Ванкорского кластера месторождений в Красноярском крае для обеспечения воздушного сообщения вложила более 4 млрд руб. в реконструкцию аэропорта в городе Игарка. Также были выделены средства на строительство автомобильной дороги в обход Юрубчено-Тохомского ме-

сторождения. При этом компания обеспечила заказами смежные отрасли региональной экономики: речной транспорт, авиацию, машиностроение и т.д.

ПАО «Газпром» в силу своей специализации ведет инфраструктурные работы по газификации и догазификации населенных пунктов в труднодоступных и малонаселенных регионах.

На Дальнем Востоке в городе Большой Камень корпорация «Роснефть» строит высокотехнологичную верфь, которая обеспечит 28 тыс. новых рабочих мест. С учетом семей работников население города вырастет на треть, в связи с чем возводится жилой микрорайон на 5795 квартир. В городе Нефтеюганск, расположенном в ХМАО, корпорацией построен новый спортивный комплекс площадью 730 м², а также школа на 1725 учеников. В городе Тулун, который пострадал от наводнения в 2019 г. возведена школа на 1275 учеников.

Компания «Новатэк» в 2024 г. направила 1,8 млрд руб. в проекты благоустройства и комплексного развития городов и населенных пунктов, капитального ремонта зданий дошкольных и иных общеобразовательных организаций (всего около 100 проектов).

Корпорации вкладывают значительные средства на развитие здравоохранения. «Роснефть» финансирует Туруханскую районную, Игарскую городскую, Красноярскую красную клиническую и межрайонную больницы, а также краевой госпиталь ветеранов войн и детский противотуберкулезный диспансер. ПАО «Новатэк» направил на свои проекты в области здравоохранения порядка 66,8 млн руб.

Российские нефтегазодобывающие корпорации и связанные с ними структуры оказывают поддержку регионам присутствия в сфере образования. Так, «Роснефть» создает собственные классы, а также является партнером 24 ведущих вузов страны. «Новатэк» направил в 2024 г. на программы «Одаренные дети» и «Гранты» для школьников и педагогов 17,6 млн руб. В рамках этих программ за 20 лет в Пуровском районе ЯНАО было выдано 1950 грантов для школьников.

Размещение и строительство на Сахалине промышленных объектов, связанных с МСЦ, предполагает использование местных трудовых ресурсов. Для подготовки квалифицированных кадров в городе Южно-Сахалинск создается научно-образовательный центр «Сахалин Tech» на базе Сахалинского ГУ. Он будет вести подготовку специалистов для нефтегазовой промышленности, водородной энергетики, сопутствующих технологических направлений. Научно-образовательный центр разместится на площади 112 тыс. м²: учебно-образовательный и научно-лабораторный блоки, несколько корпусов общежитий, библиотеку, конгресс-холл и общественно-деловое пространство. Вместимость студенческого городка составит 1,5 тыс. мест. Совокупные капитальные затраты оцениваются в 26,1 млрд рублей. Из них 16 млрд

рублей выделит Газпромбанк [10]. Работы начались в августе 2023 г., а завершение стройки намечено на 2026 г.

Российские МСЦ расположены, по большей части, в труднодоступных районах Севера, в ареалах традиционного проживания малочисленных народов. Сохранение их традиционного уклада в сочетании с рациональным внедрением в жизнь малочисленных народов достижений науки и техники является важной задачей корпораций и региональных властей. Например, «Роснефть» выделяет значительные средства на поддержку родовых общин коренных малочисленных народов Севера в ХМАО – Югре, ЯНАО, Красноярском крае, Тюменской, Иркутской и Сахалинской областях. С 2019 г. «Роснефть» поддерживает проект правительства ХМАО «IT-стойбище» – предоставление доступа к интернету представителям коренных народов. ПАО «Новатэк», работающее на землях коренных народов, поддерживает с ними конструктивный интерактивный диалог, в рамках которого в 2024 г. были рассмотрены 150 обращений от представителей этих народов. Другой крупнейший сырьевой концерн ПАО «Газпром» направил в 2024 г. на поддержку коренных малочисленных народов Севера 441,2 млн руб.

Среди социально-культурных проектов нефтегазодобывающих корпораций имеются проекты по сохранению и реставрации объектов культурного наследия, возведению культовых сооружений. При поддержке «Роснефти» возведен самый большой в Южно-Сахалинске кафедральный собор Рождества Христова общей площадью 5,5 тыс. м², ставший важной культурной достопримечательностью города.

Проекты в сфере спорта, реализуемые корпорациями, рассчитаны, в основном, на молодежь. Так, в рамках проекта «Газпром – детям» возведено 289 объектов в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах. Среди них – строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Тынде Амурской области (6,8 тыс. м²) и Центра водных видов спорта «Волна» в г. Южно-Сахалинске. В Салехарде при поддержке компании «Газпром нефть» возведен многофункциональный ледовый дворец «Ямал-Арена».

В качестве примера взаимодействия нефтегазовых корпораций и муниципалитетов приведем данные по Тазовскому району ЯНАО – типичному муниципальному образованию на территории которого ведется широкомасштабная нефте- и газодобыча. В 2023 г. объем добычи сырья в районе составил: газ – 84,2 млрд м³, нефть – 10,2 млн т, газовый конденсат – 3,6 млн т, инвестиции в производство в 2021–2024 гг. составили 330–370 млрд руб. в год [7]. Столь большой объем инвестиций обусловлен тем, что на территории Тазовского района реализуется крупнейший проект в сфере добычи и производства сжиженного природного газа – «Арктик СПГ-2» с конечными объемами

производства до 4% от мирового рынка СПГ. В Тазовском районе работают такие крупные сырьевые корпорации как «Новатек», «Газпром», «Газпром нефть», «Роснефть». В рамках политики социальной ответственности они реализуют социальные и инфраструктурные проекты в интересах населения района. «Газпром нефть» ведет ремонт дорог, строительство линий электропередач между населенными пунктами и обеспечивает доставку газа их жителям. «Роснефть» реализует программу стажировок студентов и профориентации школьников, способствует профессиональному обучению и трудоустройству представителей коренных малых народов в нефтедобывающей отрасли. Компания «Новатек» обеспечивает оленеводов снегоходами, дизель-генераторами и топливом.

Обобщив приведенные выше примеры, можно сделать вывод о реальном вкладе российских нефтегазовых корпораций в развитие социальной инфраструктуры территорий расположения МСЦ, а также об устойчивой связи развития предприятий МСЦ с социальным благополучием территорий их присутствия.

С помощью каких механизмов можно достичь усиления координации социально-культурных программ корпораций, работающих в МСЦ, с администрациями окружающих территорий и повысить вклад корпораций в решение социальных проблем муниципалитетов и субъектов РФ, в границах которых они расположены? По нашему мнению, это, прежде всего:

- использование плановых и программных инструментов развития МСЦ;
- формирование специальных органов управления развитием МСЦ;
- применение механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства;
- заключение договоров о партнерстве корпораций с властями регионов и муниципальных образований;
- поощрение спонсорства и благотворительности.

Вопросы организации стратегического планирования в МСЦ, а также формирования для них специальных органов управления уже освещались нами в ряде предыдущих публикаций [14, 15]. Здесь же отметим, что социально-культурные мероприятия и проекты должны являться важнейшей составной частью структуры плановых документов, разрабатываемых для МСЦ.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Масштабной и актуальной задачей развития российских МСЦ является усиление их связей с социальной сферой и населением окружающих территорий. Участие предприятий МСЦ в развитии социальной инфраструктуры, строительстве объектов здравоохранения и спорта, финансирование ими образователь-

ных и культурных проектов позволит увеличить долю местных жителей среди работников предприятий МСЦ, улучшить имидж и общественный авторитет нефтегазовых компаний среди населения, повысить уровень жизни россиян в труднодоступных северных и дальневосточных регионах страны.

Организационными формами усиления социально-экономических связей МСЦ с регионами и муниципалитетами их расположения могут стать двусторонние договоры о сотрудничестве нефтегазовых корпораций с региональными и местными администрациями, программы и стратегии развития МСЦ, планы работ коллективных органов управления МСЦ, которые целесообразно сформировать для крупнейших из них.

В любом варианте, вовлечение предприятий МСЦ, помимо производственной кооперации с промышленностью окружающих территорий, в развитие их социальной инфраструктуры, обслуживание населения, внесет вклад в решение национальных задач повышения уровня жизни и доходов граждан, устойчивого и комплексного развития экономики субъектов РФ, достижения технологического суверенитета страны.

ЛИТЕРАТУРА

1. ГАРКАВАЯ В., КСЕНОФОНТОВА Х.З., БУЗУЛУЦКАЯ М.В., ПОЛОЖЕНЦЕВА И.В., ГОЛЬЦЕВА О.С. Комплексный подход к оценке экономической эффективности социально-ориентированных национальных и региональных проектов и программ // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 9. № 1 (154). С. 107–120.
2. ГОРБЕНКО А.В. Моделирование процессов взаимодействия субъектов электроэнергетического рынка труднодоступных и северных территорий России // Экономика устойчивого развития. 2023. № 4 (56). С. 61–64.
3. Государство развития: модель плановой трансформации экономики страны и регионов. М.: Экономика. 2019. 271 с.
4. ГОХБЕРГ М.Я. Избранные труды по региональной экономике. М.: Кнорус, 2018. Т. 1. С. 57–59, 142–173.
5. Информационные ресурсы: <https://www.kommersant.ru/doc>; <https://tass.ru/>; https://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2022/4/1012/
6. Информационные ресурсы: <https://tass.ru/ekonomika/23247855>; <https://www.rbc.ru/business/27/12/2023/658ba2729a79477536657b7e>
7. Информационный ресурс: <https://tasu.ru/ekonomika-i-finansy/>
8. Информационный ресурс: https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy_plan
9. Информационный ресурс: <https://korpso.ru/deyatelnost/sakhalinskii-neftegazovyi-industrialnyi-park>
10. Информационный ресурс: <https://www.gazprombank.ru/press/7586373/>

11. Информационный ресурс: <https://rosneft-social.tass.ru/>
12. Информационный ресурс: https://www.novatek.ru/common/upload/doc/NOVATEK_SR_2024_RUS.pdf
13. Информационный ресурс: <https://www.gazprom.ru/f/posts/44/479056/gazprom-sustainability-report-2024-ru.pdf>
14. РОСТАНЕЦ В.Г. Пути усиления взаимодействия производственных комплексов российских минерально-сырьевых центров (МСЦ) с экономикой окружающих территорий // Вестник РАЕН. 2025. № 2. Т. 25. С. 93–98.
15. РОСТАНЕЦ В.Г., РОЖДЕСТВЕНСКАЯ И.А. Территориальные аспекты управления минерально-сырьевыми центрами в новых геостратегических условиях экономического роста // Вестник РАЕН. 2023. № 4. Т. 23. С. 16–21.
16. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года.
17. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года. года (утверждена РП от 28 декабря 2024 г. № 4146-р2024 г.).
18. Стратегия развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года (утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 11 июля 2024 г. № 1838-р).
19. ШИНДИНА Т.А., КОРСАКОВ Г.О. Дорожная карта обеспечения устойчивого развития нефтегазовой отрасли // Управление устойчивым развитием. 2025. № 2 (57). С. 39–47.

REFERENCES

1. GARKAVAYA V., KSENOFONTOVA H.Z., BUZULUTSKAYA M.V., POLOZHENTSEVA I.V., GOLTSEVA O.S. An integrated approach to assessing the economic efficiency of socially oriented national and regional projects and programs. *Ekonomika i upravleniye: problemy, resheniya*. 2025;9;(1):107–120. (In Russian).
2. GORBENKO A.V. Modeling the interaction processes of electricity market participants in remote and northern Russian territories. *Ekonomika ustoychivogo razvitiya*. 2023;4;(56):61–64. (In Russian).
3. The developmental state: a model of planned transformation of the economy of the country and regions. Moscow: Economy. 2019:271. (In Russian).
4. GOKHBERG M.YA. Selected works on regional economics. Moscow: Knorus, 2018;1:57–59, 142–173. (In Russian).
5. Information resources: <https://www.kommersant.ru/doc>; <https://tass.ru/>; https://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2022/4/1012/ (In Russian).
6. Information resources: <https://tass.ru/ekonomika/23247855>; <https://www.rbc.ru/business>

- /27/12/2023/658ba2729a79477536657b7e (In Russian).
7. Information resource: <https://tasu.ru/ekonomika-i-finansy/> (In Russian).
 8. Information resource: https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy_plan (In Russian).
 9. Information resource: <https://korpso.ru/deyatelnost/sakhalinskii-neftegazovyi-industrialnyi-park> (In Russian).
 10. Information resource: <https://www.gazprombank.ru/press/7586373/> (In Russian).
 11. Information resource: <https://rosneft-social.tass.ru/>
 12. Information resource: https://www.novatek.ru/common/upload/doc/NOVATEK_SR_2024_RUS.pdf (In Russian).
 13. Information resource: <https://www.gazprom.ru/f/posts/44/479056/gazprom-sustainability-report-2024-ru.pdf> (In Russian).
 14. **ROSTANETS V.G.** Planning the development of Russian mineral resource centers in the context of the reorientation of the country's foreign economic relations. *Vestnik RAYEN*. 2023;2;(23):93–98. (In Russian).
 15. **ROSTANETS V.G., ROZHDESTVENSKAYA I.A.** Territorial aspects of managing mineral resource centers in new geostrategic conditions of economic growth. *Vestnik RAYEN*. 2023; 4;(23): 16–21. (In Russian).
 16. Strategy for spatial development of the Russian Federation for the period up to 2025. (In Russian).
 17. Strategy for spatial development of the Russian Federation for the period up to 2030 with a forecast up to 2036. year (approved by the RP of December 28, 2024 No. 4146-r2024g). (In Russian).
 18. Strategy for the development of the mineral resource base of the Russian Federation until 2050 (approved by the Order of the Government of the Russian Federation of July 11, 2024 N 1838-r). (In Russian).
 19. **SHINDINA T.A., KORSKOV G.O.** Roadmap for Ensuring Sustainable Development of the Oil and Gas Industry. *Upravleniye ustoychivym razvitiyem*. 2025;2;(57):39–47. (In Russian).

Ростанец Виктор Григорьевич,
д.э.н., профессор, зам. директора АО «Институт региональных экономических исследований»
ORCID ID: 0000-0002-2855-6524

✉ 119002 Москва, пер. Сивцев Вражек, д.29/16, а/я 53,
119002 Moscow, per. Sivtsev Vrazhek, 29/16, PO Box 53.
тел.: +7 (499) 241-10-66. e-mail: rostanets@mail.ru

Андрюшина Ирина Сергеевна,
к.э.н., доцент, профессор Национального исследовательского университета «МЭИ»

✉ 111250, г. Москва, ул. Красноказарменная, д. 14, стр. 1,
111250, Moscow, Krasnokazarmennaya St., 14, Building 1
тел.: +7 (495) 362-77-30, e-mail: AndroshinalS@mpei.ru