

УДК 332

DOI: 10.52531/1682-1696-2025-2-15-18

Научная статья

EDN: BHXXWW

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНИЦИАТИВЫ, СОЗДАНЫХ НА БАЗЕ ВУЗОВ И НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ПО НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ СТРАНЫ И РЕГИОНОВ

В.В. МЕДВЕДЕВ

Фонд Национальной технологической
инициативы, Москва,
Российская Федерация

В статье рассмотрены итоги и проблемы реализации ряда проектов технологического развития, создания и диффузии ключевых технологий в рамках парадигмы обретения Россией технологического суверенитета. Исследование проведено на примере деятельности Фонда Национальной технологической инициативы, реализующего программу отбора и поддержки центров компетенций Национальной технологической инициативы на базе российских вузов и научно-исследовательских организаций.

Ключевые слова: наука, технологии, развитие, суверенитет, технологическая инициатива, институты развития, регион, государственная поддержка

Original article

**ACTIVITIES OF THE COMPETENCE
CENTERS OF THE NATIONAL
TECHNOLOGY INITIATIVE,
CREATED ON THE BASIS OF
UNIVERSITIES AND SCIENTIFIC
ORGANIZATIONS, FOR THE SCIENTIFIC
AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT
OF THE COUNTRY AND REGIONS**

V.V. MEDVEDEV

NATIONAL TECHNOLOGICAL INITIATIVE
FOUNDATION, MOSCOW, RUSSIAN
FEDERATION

The article examines the results and problems of implementing a number of projects for technological development, creation and diffusion of key technologies within the paradigm of Russia's acquisition of technological sovereignty. The study is based on the example of the activities of the NTI Foundation, which implements a program for selecting and supporting NTI centers based on Russian universities and research organizations.

KEYWORDS: science, technology, development, sovereignty, technological initiative, development institutions, region, government support

ВВЕДЕНИЕ

В переживаемый нами исторический период Россия решает по своей сути экзистенциальную задачу обретения технологического суверенитета [9, 10]. Только наличие мощной высокотехнологичной экономики позволит нашей стране сохранить прочное и устойчивое геополитическое положение в мире, обеспечить мирное будущее и достойный уровень жизни будущим поколениям россиян. В 2023 г. была принята Концепция технологического развития России до

2030 г., в 2024 г. – Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года [3, 5]. В данных стратегических документах установлены целевые показатели достижения технологического суверенитета, увязанные с макроэкономическими прогнозами возможностей экономики страны, функционирующей в чрезвычайных условиях СВО и внешнеэкономического давления. В частности, установлены задачи по снижению коэффициента технологической зависимости – в 2,5 раза; повышению уровня инновационной активности – в 2,3 раза; увеличению патентной активности – в 3 раза; увеличению темпа роста объема инновационных товаров – в 1,9 раза [3].

© 2025, В.В. Медведев

Поступила в редакцию 11.06.2025

Реализация проектов и программ, обеспечивающих достижение соответствующих показателей технологического суверенитета, должна быть обеспечена мерами государственной поддержки, активной работой институтов содействия научно-технической и инновационной деятельности [1, 2, 4, 8]. Такими институтами выступают различные федеральные фонды, в частности Фонд Национальной технологической инициативы (далее – Фонд НТИ). В данной статье подведены некоторые итоги работы данного фонда и обозначены направления совершенствования его деятельности в русле содействия решению задач достижения национального технологического суверенитета и ускорения научно-технологического развития страны и регионов.

СОДЕРЖАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Фонд НТИ является одним из ведущих институтов поддержки инновационной деятельности в нашей стране, разработки и внедрения сквозных и критических технологий. Одним из направлений деятельности Фонда НТИ выступает программа конкурсного отбора и поддержки Центров компетенций Национальной технологической инициативы (далее – ЦК НТИ). Программа отбора и поддержки Центров поэтапно реализуется, начиная с 2018 г. [6].

Центр компетенций НТИ представляет собой структурное подразделение, создаваемое на базе ведущего российского вуза или научной организации, осуществляющее комплексное развитие «сквозных» технологий НТИ. Центр, в свою очередь, формирует научный консорциум, привлекая для совместных работ исследовательские, инженерные и внедренческие организации необходимого профиля. По результатам отбора Центрами компетенций НТИ выступают крупнейшие вузы страны и академические НИИ: МГУ, ПГНИУ, ФИЦ ПХФ, МИИГАиК, Иннополис, МФТИ, МХ РАН и др.

Центры компетенций НТИ обеспечивают выполнение соответствующих программ работ ЦК НТИ, которые утверждаются к исполнению по результатам и в рамках конкурсного отбора. Программы исследовательских работ ЦК НТИ выполняются посредством следующих механизмов:

- реализации комплексных научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических проектов в интересах создания новых технологий производства продукции участниками консорциума;
- обеспечения правовой охраны, управления правами и защиты как полученных получателем гранта результатов интеллектуальной деятельности (далее – РИД), так и РИД, переданных ему в управление;
- разработки и реализации, в том числе в сетевой форме, основных образовательных программ высшего образования, программ дополнительного об-

разования, дисциплин (модулей), направленных на формирование компетенций, необходимых для выполнения ключевых комплексных научно-исследовательских и опытно-конструкторских проектов, коммерциализации полученных результатов интеллектуальной деятельности, управления развитием рынков НТИ;

- развития информационной инфраструктуры, а также инфраструктуры научной, научно-технической и инновационной деятельности для обеспечения реализации планов мероприятий («дорожных карт») НТИ.

ЦК НТИ получают масштабную государственную финансовую поддержку. На конец 2024 года совокупный объем государственной поддержки ЦК НТИ с 2018 г. составил 19,333 млрд руб. Важно отметить, что период государственной поддержки Центров составляет не более 5 лет, после этого ЦК НТИ должны выйти на устойчивые модели развития и продолжить самостоятельное функционирование (т.н. период постмониторинга). Всего в 2024 г. 10 ЦК НТИ находились на стадии постмониторинга, еще один (ПГНИУ) в плановом порядке завершил в 2024 г. этап государственной поддержки в форме гранта и с 2025 г. вышел на стадию постмониторинга.

Начиная с 2023 г., для ЦК НТИ, успешно реализовавших основную программу работ, была предусмотрена возможность продления срока реализации (на срок до 3 лет) и предоставление дополнительной государственной поддержки на указанный период. В 2023 г. таким образом были продлены программы 5 ЦК НТИ, в 2024 г. – продлена программа одного Центра компетенций НТИ.

К концу 2024 г. деятельность в качестве ЦК НТИ осуществляли 25 организаций. Как уже отмечалось, ЦК НТИ реализуют программы разработок совместно с участниками консорциумов – образовательными организациями высшего образования, а также научными, опытно-конструкторскими, инжиниринговыми, внедренческими, производственными и иными организациями, в том числе зарубежными. По состоянию на конец 2024 г. совокупное число участников консорциумов при ЦК НТИ составило 1058 организаций. Доля коммерческих организаций достигает 57%.

Помимо государственной поддержки, ЦК НТИ должны самостоятельно зарабатывать денежные средства за счет коммерциализации НИОКР. За период 2018–2024 гг. организациями, на базе которых созданы ЦК НТИ, обеспечено софинансирование их деятельности в размере 16,327 млрд руб. Таким образом, доля внебюджетных средств в расходах на деятельность ЦК НТИ составила 45%.

ЦК НТИ ведут работы по важнейшим научно-техническим направлениям, сквозным и критическим технологиям: новых материалов и веществ, искусственного интеллекта, перспективных космических

систем и сервисов. Помимо этого, 16 Центров реализуют проекты или иные мероприятия, связанные с беспилотными авиационными системами, 11 ЦК НТИ реализуют проекты, признанные в 2023 и 2024 гг. мероприятиями для достижения национального технологического суверенитета.

Каковы же текущие и среднесрочные итоги работы ЦК НТИ. Не раскрывая тематику и технические характеристики созданных новшеств и полученных научных достижений, отметим, что только за 2024 г. получены следующие результаты:

- обеспечена подготовка 7,244 тыс. специалистов, имеющих высшее образование, по основным образовательным программам высшего образования и дополнительным образовательным программам, в том числе с использованием сетевых форм и дистанционных образовательных технологий, необходимых для разработки и (или) практического использования сквозных технологий Национальной технологической инициативы;
- организациями, структурными подразделениями которых являются ЦК НТИ, заключено 234 лицензионных соглашений на передачу права использования и (или) отчуждения права на результаты интеллектуальной деятельности, созданных ЦК НТИ и (или) находящихся под управлением Центра;
- организациями, структурными подразделениями которых являются ЦК НТИ, получен доход от приносящей доход деятельности, источником которых является деятельность Центра (в том числе управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, реализации платных образовательных услуг, реализации научных исследований и разработок, экспертно-аналитической и консультационной деятельности, осуществляемой на возмездной основе, а также за счет предоставления доступа к объектам информационной инфраструктуры и инфраструктуры научной, научно-технической и инновационной деятельности) в размере 2,924 млрд руб.;
- по итогам прикладных научных исследований и (или) экспериментальных разработок, осуществляемых центром, создано и зарегистрировано 166 охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, предусмотренных Гражданским кодексом Российской Федерации.

Работа ЦК НТИ за период 2018–2024 гг. характеризуется следующими данными. Совокупный портфель проектов 25 Центров на конец 2024 г. составляет 521 проект. В части образовательной деятельности с 2018 г. разработано 285 новых основных образовательных программ и 563 программы дополнительного профессионального образования. В целом, с 2018 г. запущено 1495 новых объектов инновационной инфраструктуры, информационной инфраструктуры, а также

инфраструктуры научной, научно-исследовательской и научно-технической деятельности: лаборатории, стенды (комплексы оборудования и программного обеспечения), учебные научные комплексы (УНК), центры коллективного пользования научным оборудованием (ЦКП), научно-производственные центры (НПЦ), зоны апробации, испытательные полигоны, опытные производства и технологические линии, а также модернизировано 36 объектов указанных классов инфраструктуры.

Программа отбора и поддержки ЦК НТИ реализуется Фондом НТИ уже в течение шести лет, что позволяет обратить внимание на ряд проблем как в работе Центров, так и в механизмах реализации самой программы.

Прежде всего, обращает на себя внимание, что более половины из 25 отобранных в рамках программы ЦК НТИ – это московские научные и учебные организации. Принимая во внимание их, несомненно, высокий научный уровень и кадровый потенциал, тем не менее, принципиально важно расширять географию ЦК НТИ за счет региональных вузов и научных организаций. Помимо развития их научно-исследовательской и инженерно-технологической базы, происходящей в ходе выполнения функций ЦК НТИ и научных консорциумов, крупнейшие региональные вузы могут стать, как отмечают специалисты [7], центрами соответствующих региональных инновационных систем. Это самым положительным образом скажется на инновационном развитии экономик субъектов РФ.

Важное значение для всей сферы научно-технической деятельности в нашей стране имеет увеличение числа негосударственных фирм и компаний, работающих в сфере НИОКР. В этом плане ЦК НТИ должны стремиться расширять контингент привлекаемых в консорциумы коммерческих организаций, работающих по научно-техническому профилю. Как указано выше, доля таких хозяйствующих субъектов сейчас достигает 57% от общего количества соисполнителей ЦК НТИ (что в численном выражении составляет не более 600 хозяйствующих субъектов).

Наконец, важнейшее значение имеет стабильное финансовое состояние ЦК НТИ. Как показывает практика, их собственных ресурсов недостаточно для выполнения программ работ. Государственная поддержка продолжает оставаться решающим фактором получения высоких научно-технологических результатов. Как показывает анализ, Центры, получающие государственную поддержку, работают стабильнее и продуктивнее, чем Центры, не получающие её. Между тем в федеральный бюджет 2025 г. не включены средства на продолжение господдержки ЦК НТИ.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключение отметим, что для эффективной реализации стратегического императива обеспечения долго-

срочного и устойчивого технологического суверенитета России, достижения мирового технологического лидерства по ведущим направлениям науки и техники требуется активное участие государства и созданных им институтов поддержки научно-технической деятельности. Участие государства выражается в осуществлении долгосрочного стратегического планирования развития сферы инноваций, в финансовой поддержке организаций сферы НИОКР, размещении государственного заказа на НИОКР и высокотехнологичную продукцию, формировании новых и поддержке существующих федеральных и региональных научных и образовательных центров и др. Одной из таких форм поддержки сферы НИОКР со стороны государства и является программа формирования ЦК НТИ на базе российских вузов и НИИ, проводимая Фондом Национальной технологической инициативы.

ЛИТЕРАТУРА

1. **Артяков В.В.** Управление инновациями. Методологический инструментарий. М.: ИНФРА-м. 2022. 206 с.
2. **Довгучиц С.И.** Развитие инновационной инфраструктуры и кадрового обеспечения для повышения технологической независимости ОПК // Научный вестник ОПК России. 2022. Вып. 3. С. 16–24.
3. Концепция технологического развития на период до 2030 года. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 г. № 1315-р.
4. **Медведев В.В.** Организационно-экономическое взаимодействие участников инновационной системы РФ. СПб. 2024. 150с.
5. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года. Указ Президента РФ от 28 февраля 2024 года №145.
6. Фонд Национальной технологической инициативы. Официальный сайт. <https://nti.fund/>
7. **Франк Е.В.** Формирование региональной инновационной системы на базе опорного ВУЗа. Дисс. на соискание уч. ст. д.э.н. 08.00.05. СПб., 2012. 338с.
8. **Шевцов Н.А.** Роль институтов развития в системе поддержки инновационной деятельности. Дисс. на соискание уч. ст. к.э.н. 08.00.05. Нижний Новгород, 2021. 173с.
9. **Шинкевич А.И., Идрисов А.Э.** Вопросы обеспечения технологического суверенитета России: аспекты цифровизации // Управление устойчивым развитием. 2023. № 3 (46). С. 10–15.
10. **Юревич М.А.** Технологический суверенитет России: понятие, измерение, возможность достижения // Вопросы теоретической экономики. 2023. № 4 (21). С. 7–21.

В.В. МЕДВЕДЕВ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
ИНИЦИАТИВЫ, СОЗДАНЫХ НА БАЗЕ ВУЗОВ
И НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ПО НАУЧНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ СТРАНЫ
И РЕГИОНОВ

REFERENCES

1. **ARTYAKOV V.V.** Innovation management. Methodological tools. M. INFRA-m. 2022:206. (In Russian).
2. **DOVGUCHITS S.I.** Development of innovation infrastructure and personnel support to increase the technological independence of the defense industry complex. *Nauchnyy vestnik OPK Rossii*. 2022;3:16–24. (In Russian).
3. Concept of technological development for the period up to 2030. Order of the Government of the Russian Federation of May 20, 2023 N 1315-r. (In Russian).
4. **MEDVEDEV V.V.** Organizational and economic interaction of participants in the innovation system of the Russian Federation. St. Petersburg. 2024:150. (In Russian).
5. Strategy for scientific and technological development of the Russian Federation until 2035. Decree of the President of the Russian Federation of February 28, 2024 N 145. (In Russian).
6. National Technology Initiative Foundation. Official website. <https://nti.fund/> (In Russian).
7. **FRANK E.V.** Formation of a regional innovation system based on a flagship university. diss. for the degree of Doctor of Economics 08.00.05. St. Petersburg, 2012:338. (In Russian).
8. **SHEVTSOV N.A.** The role of development institutions in the system of support for innovation activities. diss. for the degree of Candidate of Economics 08.00.05. Nizhny Novgorod, 2021:173. (In Russian).
9. **SHINKEVICH A.I., IDRISOV A.E.** Issues of Ensuring Russia's Technological Sovereignty: Aspects of Digitalization. *Upravleniye ustoychivym razvitiyem*. 2023;3;(46):10–15. (In Russian).
10. **YUREVICH M.A.** Technological Sovereignty of Russia: Concept, Measurement, Possibility of Achieving. *Voprosy teoreticheskoy ekonomiki*. 2023;4;(21):7–21. (In Russian).

Медведев Вадим Викторович,
д.э.н., генеральный директор Фонда поддержки проектов
Национальной технологической инициативы.

✉ 121205, г. Москва, Территория инновационного центра
Сколково, ул. Нобеля, д. 1,
121205, Moscow, Territory of the Skolkovo Innovation
Center, st. Nobelya, 1,
тел.: +7 (495) 120-10-45, e-mail: Medvedev.vv@nti.fund
ORCID 0000-0002-4433-661X