

УДК 005.94

DOI: 10.52531/1682-1696-2025-25-2-6-14

Научная статья

EDN: ADXKTX

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ РАЕН В СОВРЕМЕННЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ: ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ВЕКТОРЫ ТРАНСФОРМАЦИЙ*

Original article

П.И. Бурак¹, А.Ю. Манюшис²

¹ АО «Институт региональных
экономических исследований»,
Москва, Российская Федерация,

² Московский международный универ-
ситет, Москва, Российская Федерация

DEVELOPMENT STRATEGY OF THE DISTRICT IN MODERN GEOPOLITICAL CONDITIONS: GOALS, OBJECTIVES, VECTORS OF TRANSFORMATIONS

P.I. BURAK¹, A.YU. MANYUSHIS²

¹ JSC «INSTITUTE OF REGIONAL ECONOMIC
RESEARCH», MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION

² MOSCOW INTERNATIONAL UNIVERSITY,
MOSCOW, RUSSIAN FEDERATION

В статье рассматриваются направления трансформации Российской академии естественных наук (РАЕН) как одного из крупнейших общественных объединений российских ученых, важного института гражданского общества в свете реализации национальных целей развития России и стратегий их достижения.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: национальные цели, стратегические направления трансформаций Академии, оперативные задачи, ребрендинг, структура, организация деятельности, названия отделений, финансирование

The article discusses the directions of transformation of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS) as one of the largest public associations of Russian scientists, an important institution of civil society in the light of the implementation of Russia's national development goals and strategies to achieve them.

KEYWORDS: national goals, strategic directions of transformation of the Academy, operational objectives, rebranding, structure, organization of activities, names of the branches, financing

ВВЕДЕНИЕ

В результате объективных процессов, происходящих сегодня в нашем сложном многообразном меняющемся мире, Россия, как и все глобальное сообщество, вступила в фазу кардинальных трансформаций [2, 5, 6]. Радикальному пересмотру подвергаются все, казалось бы, незыблемые основы международных отношений: принципы, формы и методы регулирования, институты. Ключевая особенность современного этапа и, соответственно, генеральный тренд трансформаций – переход от однополярного мироустройства к многополярному. И здесь Россия должна занять достойное место как самостоятельная цивилизация и как одна из великих держав, центр притяжения в этой новой, только еще формирующейся многополярности. А это в свою очередь будет зависеть от успеха внутренних российских трансформаций, реализации национальных целей и стратегий развития, обеспечивающих адекватные ответы на все вызовы эпохи. России предстоит пройти исключительно важный и

сложный путь трансформаций как в международном плане, так и на внутреннем треке.

В этих условиях чрезвычайно возрастает значимость научного сопровождения: формирования научно-обоснованных прогнозов, обоснования национальных целей и стратегий их достижения с учетом особенностей внешней и внутренней среды, актуальных вызовов и реальных возможностей. Это – важнейшая миссия всех научных организаций России, в соответствии с которой должны выстраиваться собственные стратегии их развития и трансформаций.

СОДЕРЖАНИЕ И ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

На сегодняшний день одна из наиболее авторитетных и международно-признанных независимых самоуправляемых негосударственных организаций российских ученых – это Российская академия естественных наук (РАЕН).

РАЕН создана Учредительным съездом 31 августа 1990 г. в Москве по инициативе ряда выдающихся

ученых России, представлявших академическую, вузовскую и отраслевую науку.

Сегодня РАЕН объединяет в своих рядах более 3 тыс. ученых, ведущих исследования по широкому спектру направлений современной науки и технологий. Динамика развития РАЕН характеризуется стабильным ростом и распространением влияния Академии на всю территорию России и ряд зарубежных стран, включая страны БРИКС. Это общественное объединение сохраняет и развивает лучшие традиции российской научной и творческой интеллигенции. РАЕН с момента своего создания прошла большой путь и приобрела заслуженный авторитет у нас в стране и за рубежом. Новый импульс развития РАЕН придают принципиальные решения, принятые в декабре 2024 г. на отчетно-выборной конференции Академии.

Сегодня, когда Россия вступила в полосу радикальных преобразований, РАЕН как творческая научная организация также стоит перед необходимостью своей трансформации в свете национальных целей и стратегических направлений развития РФ, сформулированных в недавно принятых основополагающих документах:

- Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [8];
- Указе Президента Российской Федерации от 28.02.2024 г. № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» [9];
- Указе Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 г. № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий» [10];
- Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 г. с прогнозом до 2036 г. (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 г. № 4146-р) [7];
- Стратегических национальных проектах и программах [5].

Важный комплекс вопросов возникает перед РАЕН и в связи с необходимостью научного обеспечения нового комплексного направления: осмысления вновь создаваемых и развивающихся международных объединений – БРИКС, ШОС, ЕАЭС, СНГ, Единого государства России и Белоруссии – как новых форматов международных отношений, а также обоснования места и роли в них России – одного из центров многополярного мира. [2, 6] Это важнейшие задачи, в решении которых должны принять участие все структурные подразделения РАЕН под руководством Президиума Академии.

Ученые РАЕН сегодня ведут исследования и имеют серьезные достижения международного уровня

практически во всех отраслях науки в широком спектре самых актуальных проблем современности. Представление о проблемно-тематической структуре исследований РАЕН дает таблица 1.

Приведем характерные примеры деятельности РАЕН. Ученые Академии ведут исследования актуальных проблем трансформации социально-экономических отношений на глобальном, национальном и локальном уровнях. Актуальная для РФ тематика включена в перспективный план научных исследований секций РАЕН. Так, в рамках секции «Экономика и социология» утверждены перспективные направления интегрированных междисциплинарных исследований [1]. Укрупненно это:

- Проблематика обеспечения устойчивого развития крупных городов и регионов: экономика, организация и управление, социология. Наука, технологии, инновации (НТИ). Интеллектуальный потенциал.
- Проблемы цифровой трансформации. Цифра, Искусственный интеллект (ИИ), Квантовые вычисления в экономике, менеджменте, социологии. Новые образовательные технологии. Цифровой университет.
- Россия в XXI-м веке: новая реальность. Многополярность. Новые форматы международных отношений.
- Развитие международного сотрудничества РАЕН. Поиск и формирование новых векторов и форм сотрудничества: в рамках союзного государства Россия Белоруссия, СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС и др. Такие перспективные планы исследований целесообразно широко обсудить и принять всем секциям и отделениям Академии с последующим утверждением Президиумом РАЕН.

Важным направлением деятельности РАЕН является заслушивание научных докладов по актуальной проблематике на своих конференциях, круглых столах, заседаниях секций, а также участие в крупных форумах, проводимых другими научными объединениями: Московском академическом экономическом форуме (МАЭФ), Московском урбанистическом форуме «Устойчивое и безопасное развитие городского хозяйства мегаполиса», «Smart City – Умный город» и др.

Так, в рамках МАЭФ-2024 РАЕН провела пленарную конференцию «Нейросети и искусственный интеллект как перспективное направление развития систем управления регионами и городскими агломерациями: социально-экономические аспекты», результаты которой вошли в итоговые рекомендации МАЭФ. Подписано соглашения о сотрудничестве между РАЕН и ВЭО России.

Важным направлением деятельности Академии являются исследования по проблематике обеспечения устойчивого развития мегаполиса Москвы и Московской агломерации. По этой тематике на засе-

ТАБЛИЦА 1.

Проблемно-тематическая структура РАЕН

Направления	Секции
Естественно-научное	Математики и математической физики Наук об окружающей среде Физики Химии Информатики и кибернетики Наук о Земле Нефти и газа Системных исследований недр
Научно-технологическое	Наук о лесе Научных проблем агропромышленного комплекса Горно-металлургическая Ноосферных знаний и технологий
Социально-геополитические исследования	Военной истории и теории Геополитики и безопасности
Устойчивое развитие социума	Проблем устойчивого развития России
Социально-экономическое и проблем права	Межотраслевых эколого-экономических системных исследований Проблем макроэкономики и социального рыночного хозяйства Экономики и социологии
Биология, медицина и экология	Биологии и экологии Биомедицины
Гуманитарные науки, образование и творчество	Литературы и просвещения Глобалистики и методологии науки Гуманитарных наук и творчества Междисциплинарных проблем науки и образования Проблем образования и поддержки молодых ученых Энциклопедические знания
Научные проблемы регионов	36 региональных отделений
Актуальные тематические исследования	35 отделений, включая: Анализ инновационных технологий, систем и процессов Геном Инновационная деятельность и интеллектуальная собственность Интеграционные проблемы Евразийского экономического союза и СНГ Клиническая и экспериментальная медицина Основания фундаментальной физики и математики Проблем народонаселения Проблем радиоэлектроники, нанотехнологий и информационных технологий Проблем развития Москвы и Московского региона

Источник: <https://raen.info/academy/struktura>

даниях секции «Экономика и социология» был заслушан ряд научных докладов. Проведена Экспертная сессия в Центре управления Комплексом городского хозяйства Москвы (руководитель – академик РАЕН Е.Б. Балашов). Тема: «Центр управления Комплексом городского хозяйства Москвы как прообраз инновационной цифровой системы поддержки принятия управленческих решений с использованием элементов искусственного интеллекта (ИИ)».

Ряд научных изданий ученых РАЕН, прямо касающихся такой актуальной для России и БРИКС тематики, как обеспечение устойчивого развития, получили высокую оценку в профессиональном сообществе. Это монография «Управление устойчивым развитием крупных городов и регионов: проблемы и пути трансформации» под ред. д.э.н., профессора А.Ю. Манюшиса, удостоенная звания лауреата высшей профессиональной премии Вольного экономического общества России «Экономическая книга года-2021»; учебно-методическое пособие «Экосистема современного

мегаполиса: управление устойчивым развитием» под ред. д.э.н., профессора А.Ю. Манюшиса, удостоенное звания лауреата и диплома 1-й степени международного конкурса РАЕН – «ЭкоМир-2023» [11]; учебное пособие «Крупнейшие города: экономика и организация управления» под ред. д.э.н., профессора П.И. Бурака и др., удостоенное звания лауреата высшей профессиональной премии Вольного экономического общества России «Экономическая книга года – 2024» [3].

Серьезный научный прогноз развития нашей страны дан в монографии академика РАЕН, д.э.н., профессора Г.Х. Попова «Россия XXI века», удостоенной звания «Лауреата РАЕН-2024» [4].

На основании научных докладов, подготовленных учеными Академии и обсужденных на заседаниях Секций РАЕН и других форумах, в директивные органы представлены предложения по актуальным программам развития в рамках реализации национальных целей России.

По нашему глубокому убеждению, РАЕН может и должна играть активную роль в развитии сотрудничества российских ученых со своими зарубежными коллегами, особенно в рамках БРИКС, ШОС, ЕАЭС [1]. Определенные шаги в этом направлении делает руководство РАЕН. Подписаны соглашения о сотрудничестве с отдельными странами БРИКС. Так, за последние годы развивались продуктивные контакты РАЕН с научными организациями Китайской Народной Республики: состоялся визит делегации ученых РАЕН в КНР, проведены обсуждения актуальных проблем и направлений сотрудничества, подписаны соответствующие соглашения. На заседании секции «Экономика и социология» заслушаны научные доклады китайских ученых. Ученые КНР приняты в качестве иностранных членов РАЕН. Состоялись также визиты делегаций ученых РАЕН в Узбекистан и Азербайджан. Приняты делегации этих стран в Москве. Подписаны соглашения о сотрудничестве.

Таким образом, РАЕН сегодня – это крупное объединение российских ученых в призванное внести свой серьезный вклад в достижение национальных целей, разработку и реализацию эффективных стратегий развития России.

Для того, чтобы РАЕН в полной мере отвечала уровню сегодняшних требований и характеру решаемых задач, она сама должна трансформироваться в соответствии с требованиями эпохи. Для этого нам всем, членам Академии, нужно постараться непредвзято взглянуть на себя со стороны, провести объективный анализ сегодняшнего состояния и на основании этого выработать стратегию трансформаций РАЕН.

Вопрос о трансформации Академии поставлен в решениях недавно прошедшей отчетно-выборной конференции РАЕН. Выдвинуто принципиальное положение о необходимости системно проанализировать все аспекты деятельности РАЕН и привести их в соответствие с современными требованиями. Это касается структуры и организации деятельности Академии; научно-тематических планов исследований, проводимых ее секциями и отделениями, имея в виду актуализацию тематики (обязательного включения тем, важных в плане научного обеспечения реализации национальных целей и стратегических направлений развития Российской Федерации, а также ее роли в рамках БРИКС, ШОС, ЕАЭС); устранения дублирования, мелкотемья, ориентации на интегрированные междисциплинарные исследования; совершенствования систем оценки деятельности структурных подразделений и индивидуальных членов РАЕН (эффективность, рейтингование, мотивация); кадровой политики (в том числе по привлечению активных молодых ученых); совершенствования информационного обеспечения деятельности РАЕН и многого другого.

Это, безусловно, очень широкое поле деятельности, требующее для правильного решения принципи-

альных вопросов глубокого осмысления, широкого обсуждения, очень тонкого, бережного и аккуратного подхода с соблюдением всех этических норм, учета исторического контекста развития Академии и морально-психологических аспектов.

Весь этот огромный комплекс проблем и направлений работ по трансформации Академии можно условно разбить на две большие группы:

А) Принципиальные стратегические направления трансформаций на длительную перспективу.

Б) Оперативно-тактические задачи, решение которых может и должно быть начато незамедлительно.

Ниже предложено видение авторов по обеим группам проблем трансформации Академии.

А) СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ

Российская академия естественных наук – как одна из наиболее известных, международно признанных и завоевавших заслуженный авторитет в профессиональном сообществе негосударственных Академий – должна более четко определить «свое лицо», показать, чем РАЕН отличается от «большой государственной» Российской академии наук (РАН). Очень важно, на наш взгляд, в процессе стратегических трансформаций РАЕН в полной мере отразить базовые принципы ее создания и функционирования:

- постоянная актуализация тематики научных исследований, нацеленность на решение важнейших фундаментальных и прикладных задач;
- независимость в определении научной политики, гибкость и адаптивность в формировании планов научных исследований, их содержания и организации выполнения;
- демократичность организации научной деятельности;
- независимость научного поиска;
- неангажированность результатов исследований;
- независимость в кадровой политике,
- независимость в финансовой сфере.

Эти принципиальные качества должны найти свою реализацию и дальнейшее развитие в процессе идущей сегодня трансформации Академии:

- в названии,
- в структуре,
- в организации деятельности,
- в оценке результативности,
- в формировании кадрового состава,
- в структуре руководящих органов,
- в мотивации участников,
- в источниках финансирования.

Казалось бы, название – достаточно формальное и не самое важное дело. Однако это далеко не так. Большое значение названию придают маркетинологи, специалисты по формированию и продвижению бренда компании. В некоторых случаях удельный вес «раскрученного» бренда, который ассоциируется с назва-

нием, составляет большую часть всей капитализации фирмы. Именно поэтому для формирования узнаваемого положительного бренда крупные компании разрабатывают специальные программы и вкладывают огромные средства.

Сегодняшнее название «Российская академия естественных наук» не в полной мере отражает реальный спектр исследований и состав участников Академии, как бы «оставляя за бортом» весь тот массив, который условно можно включить в расширенное понятие «общественные науки». А ведь этот комплекс наук занимает существенное место в Академии и, безусловно, должен быть отражен в ее названии.

Возможные варианты названия (чтобы не повторять название «Большой академии» – РАН):

- Российская академия теоретических наук – РАТН или РАТЕН;
- Российская академия естественных и общественных наук – РАЕОН;
- Российская академия наук, технологий и инноваций – РАНТИ.

Нам представляется, что к последнему в этом перечне названию следует особенно присмотреться. Возможно, оно было бы наиболее приемлемым. В числе прочих аргументов следует отметить, что такое наименование Академии:

- было бы созвучно с названием одного из основных направлений сотрудничества стран – членов БРИКС: Наука, Технологии, Инновации – НТИ; [2];
- подчеркивало бы связь фундаментальных научных исследований во всех отраслях науки с практикой – технологиями и инновациями, что отражало бы одну из важных задач Академии.

Безусловно, надо отдавать себе отчет, что изменение названия – ребрендинг – один из самых тонких и чувствительных моментов. Правильное его решение потребует серьезного обоснования, обсуждения, учета мнений членов Академии, научной общественности. Однако думать и двигаться в этом направлении необходимо.

Как отмечалось выше, ученые РАЕН ведут исследования и имеют серьезные достижения международного уровня практически во всех отраслях науки в широком спектре самых актуальных проблем современности (представление о проблемно-тематической структуре исследований РАЕН дает таблица 1).

Анализ сложившейся структурно-тематической организации Академии показывает, что она в основном отражает исторический (в каком-то смысле – спонтанный) процесс образования секций и отделений «под проблему», или «под известного ученого, или «под научную школу» без достаточного системного обоснования подходов к формированию структуры Академии в целом. При этом, с одной стороны, возникает возможность параллелизма и дублирования тематики и, с другой стороны, – опасность пропуска

наиболее актуальных направлений научных исследований либо запросов практики, т.е. возникновения своеобразного научно-методического «вакуума» по важным направлениям.

Перспективы в области проблемно-тематического структурирования Академии видятся в следующем ключе:

- Академия структурируется на предметно (проблемно)-специализированные Отделения, сосредотачивающие свою деятельность на определенных отраслях/направлениях, системно охватывающий достаточно крупные актуальные области современной науки, технологий и инноваций.

Необходимо еще раз четко определить и узаконить (институализировать) основные исторически сложившиеся форматы научной деятельности Академии. На первичном уровне – это заседания Отделений, заседания Бюро Отделений, проблемных групп и др.

Но, в перспективе, одной из главных форм научной работы, на наш взгляд, должны стать проблемные Крутые столы. Их роль и форматы работы видятся следующим образом:

- в составе отделений функционируют постоянно действующие Крутые столы (а не Институты, как в государственной РАН).
- Крутые столы, в отличие от традиционных государственных Институты РАН, не привязаны к постоянной выдаче результатов по заданному сверхплану, а обсуждают проблемы по самостоятельно формируемой тематике в соответствии с пониманием наиболее передовых направлений исследований в соответствующей отрасли науки и актуальностью проблем, выдвигаемых жизнью.
- Принципиальная особенность Крутых столов – в их работе вполне допускаются разногласия, в том числе могут свободно высказываться и обсуждаться противоположные мнения, чего нет в институтах РАН. Широкий спектр обсуждений Крутого стола отражает ситуацию данного этапа развития теоретической науки в соответствующей области.
- Результат («Выход», «Продукт») Крутых столов:
 - регулярная публикация (возможно в электронном формате) результатов обсуждений с отражением всех альтернативных точек зрения;
 - подготовка предложений в директивные органы;
 - подготовка экспертных заключений;
 - подготовка тематических докладов;
 - инициация широкого (всероссийского, международного, в рамках ШОС, БРИКС и др.) обсуждения актуальной проблемы.

В качестве одной из важных структурных составных частей в составе Академии целесообразно выделить отделение, объединяющее экономическую и управленческую проблематику. Возможное название: «Отделение экономики», «Отделение экономических наук», «Отделение экономики и управления»,

«Отделение экономической теории» или др.

В составе «Отделения экономики» целесообразно сформировать Круглые столы по следующей проблематике:

- общая экономическая теория (политэкономия);
- история экономических учений;
- экономика «Золотого миллиарда»;
- экономика развивающихся стран (или в более современной трактовке – развивающихся экономик), в том числе экономика стран-членов БРИКС, ШОС, Глобального Юга и Востока;
- экономическая теория «полюсов» в условиях формирующейся многополярности. В том числе теоретические проблемы развития экономики России как великой державы и одного из полюсов новой глобальной многополярности;
- экономическая теория военной экономики, армии, ВПК;
- экономическая теория пространственной трансформации, генезиса городов и регионов (региональная экономика, территориальная организация и управление);
- экономическая теория непроизводственного сектора (образование, культура, медицина);
- экономическая теория ресурсов, народонаселения, природопользования;
- экономические проблемы НТП и Инноваций, в том числе тех отраслей, где Россия может занять ведущую роль: фундаментальная наука, цифровизация, Искусственный Интеллект (ИИ); квантовые вычисления, информационные технологии, энергетика, биология, геномная инженерия и др.;
- экономические проблемы инфраструктуры (транспорт, энергосети, телекоммуникации и др.);
- экономические проблемы развития приоритетных регионов нового освоения (новых точек роста): Сибирь, Дальний Восток, Арктика (имея в виду хозяйственное освоение и обеспечение устойчивого развития);
- экономические проблемы космоса.

Такая проблемно-тематическая структура Круглых столов, на наш взгляд, достаточно хорошо отражает актуальную проблематику экономической науки и практики. В то же время она должна быть достаточно гибкой и адаптивной, чтобы адекватно отображать возможные изменения, возникновение новых вызовов, проблем, целей и стратегий.

Ключевая задача – формирование в составе каждого Круглого стола лидерских команд, объединяющих передовых, профессионально признанных и активно работающих по данной проблематике ученых.

Программы работы Круглых столов, годовые графики заседаний и др. – вырабатываются ими самостоятельно, имеют гибкий адаптивный характер и отслеживают актуальную проблематику развития соответствующей отрасли науки и практики.

География проведения Круглых столов – не менее половины в регионах, вне Москвы.

Мотивация, поощрения за работу в составе Круглых столов:

- а) в виде публикаций, в том числе в собственном научном журнале – Вестник РАЕН (в специализированном издании по отраслям науки);
- б) оплата целевых командировок;
- в) дипломы, премии за победу в профессиональных конкурсах;
- г) рекомендации по избранию в члены-корреспонденты и действительные члены РАЕН.

Финансирование – одна из базовых проблем, имея в виду обеспечение независимости Академии. Возможные источники финансирования:

- прямые отчисления в % от договоров коммерческих структур в специальный Фонд Развития Академии – «на развитие научных исследований»;
- членские взносы (персональные и от коллективных членов);
- гранты (Президентского фонда научных исследований, Правительства Москвы и др.);
- добровольные пожертвования;
- доходы от коммерческой деятельности структур Академии (издательская деятельность, договорные работы, аналитика, конкурсы и др.).

Еще раз подчеркнем, что выработка концептуальных направлений трансформации Академии, а тем более их практическая реализация, требуют очень тщательной проработки, подготовки, обсуждения (вплоть до консенсуса) и «мягкой» формы, возможно, поэтапного осуществления.

Б) ОПЕРАТИВНЫЕ ЗАДАЧИ ТРАНСФОРМАЦИИ РАЕН

Решение оперативно-тактических задач и, соответственно, реализация этого вида направлений работ по реструктуризации Академии могут и должны быть начаты незамедлительно и, как правило, будут носить постоянный или периодически повторяющийся характер.

В Президиум РАЕН секцией «Экономика и социология» представлены подробные предложения к плану оперативно-тактических мероприятий по трансформации Академии.

Начинать всю эту большую работу необходимо с комплексного системного мониторинга – всестороннего анализа положения дел, выявления, так сказать, «State of the Art»: структура Академии (руководство, секции, отделения и др.), персональный кадровый состав Академии (по подразделениям), основные результаты за последние 5 лет (по подразделениям и персонально), перспективные планы, система оценки деятельности членов Академии (аналог KPI), финансовая отчетность и т.д.

В качестве примера приведем только один фрагмент из предлагаемой системы мероприятий (табл. 2).

ТАБЛИЦА 2.

Система мероприятий

№	Название мероприятия	Содержание мероприятия
1.	Содержательные, структурные, организационные и кадровые трансформации	
1.1.	Цели, задачи, содержание и организация деятельности РАЕН	Проинспектировать, актуализировать и упорядочить действующую организацию РАЕН, имея в виду: – Актуализацию целей, задач и содержания деятельности РАЕН, приведение их в соответствие со стратегическими целями развития РФ, национальными проектами, государственными программами и другими стратегическими программными документами; – Упорядочение организационно-тематической структуры РАЕН. Актуализацию названий, направлений исследований, тематики и планов научной работы секций и отделений; – Укрупнение базовых подразделений, устранение параллелизма, дублирования, мелкотемья. Внедрить современные механизмы осуществления научной и прикладной деятельности, включая: – Формирование тематических многопрофильных межотраслевых мультидисциплинарных Научных советов, Круглых столов по наиболее актуальным научно-техническим проблемам, – Использование целевых проектных структур (программ) и временных (на время действия проекта) организационных структур управления ими; – Расширение практики совместного рассмотрения актуальных вопросов несколькими Секциями, в том числе с приглашением специалистов из других профильных структур (Государственных, коммерческих; научных и прикладных и др.). – Привлечение к деятельности РАЕН молодых ученых.
1.2.	Мониторинг научного состава РАЕН	Провести глобальную инвентаризацию кадрового состава действительных членов и членов-корреспондентов РАЕН Состав: действительные члены, члены-корреспонденты, зарубежные члены, адъюнкты, советники. Кандидаты на вступление в РАЕН Молодежное звено
1.3.	Совершенствование качественного состава РАЕН	Разработать систему мер по повышению качественного уровня кадрового состава РАЕН, в том числе ввести: – Систему оценки качества научной и организационной деятельности секций и членов РАЕН (типа ключевых показателей эффективности - KPI). Систему рейтингования и поощрений: – Секций, отделений, творческих коллективов, членов РАЕН. – Привлечение к деятельности РАЕН молодых ученых, в том числе через: – Конкурсы научных работ, – Научно-просветительскую деятельность, – Выездные сессии РАЕН в молодежных организациях (например, в Сириусе). – Присвоение почетного звания «Адъюнкта» и «Советника» РАЕН»
1.4.	Научно-информационное обеспечение деятельности РАЕН	Разработать и внедрить современную систему научно-информационного обеспечения деятельности РАЕН на основе современных IT с элементами ИИ В том числе: – Сформировать современную и постоянно актуализируемую систему отображения информации: Базу данных и Сайт РАЕН, включая: – Актуальная информация о текущей деятельности, проектах, событиях, ученых,
1.5.	Продвижение бренда РАЕН	Сформировать систему брендинга РАЕН, включая: – Группу маркетинга и PR, – Формирование и продвижение узнаваемого бренда РАЕН, – Связи с законодательными и исполнительно-распорядительными органами власти и управления, – Связи с наукой, – Связи со средствами массовой информации, – Связи с реальной экономикой, государственными и коммерческими предприятиями.

На основании системного мониторинга можно начинать работы по трансформациям, в том числе по поэтапной реализации перспективных направлений, рассмотренных в предыдущем разделе.

Работа в этом ключе уже начата. Проведенный в 2024 г. мониторинг кадрового состава РАЕН выявил серьезные проблемы. Оказалось, что сведения о членах Академии не обновлялись уже более 10 лет, в значительной степени устарели и требуют срочной актуализации. Значительная часть формально входящих в ее состав действительных членов и членов-

корреспондентов (около 10–15%) практически потеряли связь с Академией. Другие пассивны или занимаются индивидуальными исследованиями, не связанными с целями и задачами Академии.

Такая неопределенность приводит к целому ряду негативных следствий. Мы не знаем точного состава РАЕН, достижений наших ученых, творческого потенциала наших секций и отделений и т.д. Мы уже не говорим о ситуации со сбором членских взносов.

На наш взгляд, нужна срочная актуализация этих сведений, формирование современной постоянно

обновляемой электронной базы данных кадрового состава РАЕН. Возможно для этого потребуется проведение достаточно сложной и психологически напряженной процедуры – перерегистрации членов РАЕН. Это может быть болезненно, но совершенно необходимо, чтобы сделать Академию действенным игроком в современном высококонкурентном научно-технологическом пространстве и вывести активную часть ученых на трек современного научного творчества именно в составе Академии.

Важнейшим направлением предстоящих преобразований является актуализация тематики работы подразделений Академии. Как указывалось выше, все секции и отделы должны выработать и представить в Президиум Академии свои перспективные планы научных исследований. Такой комплексный перспективный план междисциплинарных исследований был в 2024 г. разработан, обсужден и принят секцией «Экономика и социология».

Одним из важных междисциплинарных направлений, которое может объединить работу различных тематических секций и Круглых столов РАЕН, являются исследования проблематики, актуальной в рамках БРИКС [1]. Усилия РАЕН по разработке тематики, актуальной для России и БРИКС, необходимо существенным образом активизировать. Это касается всех сторон организации научного процесса: содержательной, организационной, кадровой. В том числе трансформации научных планов секций и отделов РАЕН; налаживания сотрудничества с соответствующими национальными и международными структурами в рамках БРИКС; привлечения в РАЕН ученых, активно занимающихся проблематикой БРИКС (особенно молодых); содействия установлению контактов между российскими и зарубежными учеными; формирования гибких современных организационных форм и механизмов международного взаимодействия ученых (целевых проектов и программ, проблемных групп, временных научных коллективов, форумов, конференций, круглых столов, публикаций) и др.

Учитывая широкий спектр исследований, осуществляемых учеными РАЕН по существу во всех отраслях современной науки, технологий и инноваций (НТИ – по терминологии БРИКС), РАЕН может внести существенный вклад в развитие сотрудничества по направлениям, признанным ключевыми в рамках БРИКС, в том числе:

- в области реализации Концепции устойчивого развития и достижения утвержденных ООН 17 Целей Устойчивого Развития (ЦУР), в том числе управления устойчивым развитием крупнейших городов (мегаполисов) и регионов;
- в сфере науки, технологий и инноваций (НТИ), включая проблематику цифровизации и Искусственного Интеллекта (ИИ);
- в сфере энергетики, включая традиционные ис-

точники (углеводороды, гидроэнергетика и др.) и относительно новые инновационные технологии – атомная и термоядерная энергетика, а также возобновляемые источники – солнце, ветер, биотопливо и др.;

- в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов (мониторинг, природоподобные технологии, методы государственного контроля и регулирования и др.).

РАЕН имеет широкие возможности по развитию сотрудничества в гуманитарной сфере, включая исследования актуальных проблем трансформации социально-экономических отношений на глобальном, национальном и локальном уровнях, в том числе проблематики, связанной с переходом к многополярности, а также разработки перспектив развития самого объединения БРИКС, в том числе в плане институционализации нового типа международных отношений [4].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В завершение хотелось бы еще раз подчеркнуть, что важным достоинством РАЕН является ее открытый характер, предрасположенность к налаживанию взаимовыгодного сотрудничества с другими организациями. Поэтому важным направлением предстоящих трансформаций должно быть «обеспечение активного взаимодействия с ведущими профессиональными объединениями:

- бизнеса, предпринимательства: РСПП, ТПП, Московской конфедерацией предпринимательства, Ассоциацией поддержки малого и среднего бизнеса, Ассоциацией риелторов;
- партнерскими профессиональными объединениями науки и образования: ВЭО России и МСЭ, Академией образования, АНВУЗом России, Союзом ректоров Москвы и Московской области.

И конечно, будущее Академии в значительной степени будет зависеть от ее способности привлекать молодые кадры. Для этого разрабатывается целая система мер, в том числе регулярное проведение всероссийских и международных тематических конкурсов (типа «ЭкоМир») по всем основным направлениям деятельности РАЕН.

Важное направление научной деятельности, интерес к которому у молодежи достаточно велик, – это проблематика обеспечения устойчивого развития мегаполиса Москва [3, 11], формирования в его рамках современной экосистемы. По этому направлению целесообразно было бы проводить постоянные круглые столы, конкурсы, объявлять гранты. Это, на наш взгляд, представляло бы интерес и для Правительства Москвы и способствовало бы привлечению молодых кадров для решения практических проблем, актуальных для города.

ЛИТЕРАТУРА

1. **БУРАК П.И., МАНЮШИС А.Ю.** РАЕН: новые векторы и форматы сотрудничества в научном и образовательном пространстве БРИКС // Вестник РАЕН. Серия экономическая. Выпуск 4/2024, С. 184–193.
2. Итоговая Декларация саммита БРИКС в Казани 22–24 октября 2024 г. https://brics-expert.info/news/kazanskaya_deklaratsiya_briks_23_oktyabrya_2024_goda/
3. Крупнейшие города: экономика и организация управления: учебное пособие. Ред. коллегия Бурак П.И., Строев В.Н., Манюшис А.Ю. и др.
4. **ПОПОВ Г.Х.** Россия XXI века. Монография. М.: ООО "Викор медиа", 2024. 248 с.
5. Послание Президента РФ В.В. Путина Федеральному Собранию. 21 февраля 2023 г. <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70565>
6. **ПУТИН В.В.** Пресс-конференция по итогам XVI саммита БРИКС 24 октября 2024 года, Казань. <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/75385>
7. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 г. № 4146-р). <http://static.government.ru/media/files/tXJCZ4PNa7bmTrRgcuPwoIQA8SYR91B.pdf>
8. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года". <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>
9. Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 г. № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации». <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358>
10. Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 г. № 529 "Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий" | Документы ленты ПРАЙМ: ГАРАНТ.РУ <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/409113212/>
11. Экосистема современного мегаполиса: управление устойчивым развитием: учебно-методическое пособие. Под. ред. д.э.н., профессора А.Ю. Манюшиса и к.э.н., доцента Н.Ф. Мельниченко. Издательский дом «Научная библиотека», 2023. 888 с.
3. Largest Cities: Economy and Management Organization: Textbook. Ed. Board Burak P.I., Stroyev V.N., Manyushis A.Yu. et al. (In Russian).
4. **ПОПОВ Г.Х.** Russia of the XXI century. Monograph. Moscow: "Vikor media", 2024:248. (In Russian).
5. Address of the President of the Russian Federation V.V. Putin to the Federal Assembly. February 21, 2023 <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70565> (In Russian).
6. **PUTIN V.V.** Press conference on the results of the XVI BRICS Summit, October 24, 2024, Kazan. <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/75385> (In Russian).
7. The Strategy for Spatial Development of the Russian Federation for the Period up to 2030 with a Forecast up to 2036 (approved by the Order of the Government of the Russian Federation of December 28, 2024 N 4146-r). <http://static.government.ru/media/files/tXJCZ4PNa7bmTrRgcuPwoIQA8SYR91B.pdf> (In Russian).
8. Decree of the President of the Russian Federation of May 7, 2024 N 309 "On the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036". <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (In Russian).
9. Decree of the President of the Russian Federation of February 28, 2024 N 145 "On the Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation". <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358> (In Russian).
10. Decree of the President of the Russian Federation of June 18, 2024 N 529 "On approval of priority areas of scientific and technological development and the list of the most important science-intensive technologies" | Documents of the PRIME feed: GARANT.RU <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/409113212/> (In Russian).
11. Ecosystem of a Modern Megalopolis: Sustainable Development Management: Study Guide. Ed. by Doctor of Economics, Professor A.Yu. Manyushis and Cand. Sc. (Econ.), Associate Professor N.F. Melnichenko. Izdatel'skiy dom «Nauchnaya biblioteka». 2023:888. (In Russian).

REFERENCES

1. **BURAK P.I., MANYUSHIS A.YU.** RANS: New Vectors and Formats of Cooperation in the BRICS Scientific and Educational Space. Article. BULLETIN of the Russian Academy of Natural Sciences. Economic Series. Issue 4/2024:184–193. (In Russian).
2. Final Declaration of the BRICS Summit in Kazan, October 22–24, 2024. https://brics-expert.info/news/kazanskaya_deklaratsiya_briks_23_oktyabrya_2024_goda/ (In Russian).

Бурак Петр Иосифович,

д.э.н., профессор, президент РАЕН, директор АО «Институт региональных экономических исследований»
 ☎ 119002, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, д. 29/16,
 119002, Moscow, per. Sivtsev Vrazhek, 29/16,
 тел.: +7 499 241-0418, e-mail: irei@irei.ru

Манюшис Альгирдас Юозович,

д.э.н., профессор, ректор Московского международного университета, член Президиума РАЕН
 ☎ 125040, г. Москва, Ленинградский пр-кт, д.17,
 125040, Moscow, Leningradsky Prospekt, 17,
 тел.: +7 (985) 769-68-73, e-mail: algirdas50@mail.ru