

УДК 336.717

# ВЛИЯНИЕ ПРОЦЕССА СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ НА ФИНАНСОВУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ КОМПАНИИ (РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ)

А. В. Попов

Институт региональных  
экономических исследований

Рассмотрены базовые виды слияний и поглощений на мировом и российском рынках, выявлены основные тенденции развития сферы слияний и поглощений. Установлено, что результаты процесса слияния и поглощения оказывают значительное воздействие на финансовую безопасность компании. Систематизированы сильные и слабые стороны компании в результате слияния и поглощения, с использованием инструментария SWOT-анализа. Выявлены основные меры, обеспечивающие рост объемов финансовых ресурсов предприятия, прошедшего процесс слияния и поглощения. Разработана структурно-функциональная модель эффективной системы обеспечения финансовой безопасности компании и региона в результате слияний и поглощений.

**Ключевые слова:** слияния и поглощения, финансовая безопасность, угроза, финансовый ресурс, возможности, перспективы, развитие региона, стабильность развития.

Изучая состояние мирового бизнеса, прослеживая тенденции развития крупнейших мировых компаний, рассматривая динамику сделок на рынке крупного капитала, можно выделить следующую закономерность: крупнейшие мировые компании постоянного либо поглощают конкурентов, либо становятся объектом поглощения. Такие процессы приводят к перераспределению капиталов и формируют предпосылки для качественного нового развития компаний, задействованных в слиянии и поглощении.

Россия не является исключением, в последние годы слияния и поглощения происходят довольно активно, хотя и прослеживается тенденция к снижению активности перераспределения бизнес-капиталов. В 2014, 2015 гг. преобладали внутренние сделки, что обусловлено усложнением отношений России и стран Запада,

## THE IMPACT OF MERGERS AND ACQUISITIONS IN THE FINANCIAL SECURITY OF THE COMPANY (REGIONAL ASPECT)

A. V. Popov

We consider the basic types of mergers and acquisitions in the global and Russian markets, identified the main trends in the sphere of mergers and acquisitions. It was found that the results of the process of mergers and acquisitions have a significant impact on the financial security of the company. Systematized the strengths and weaknesses of the company as a result of mergers and acquisitions, with the SWOT-analysis tools. The basic measures to ensure the growth of the financial resources of the enterprise, the last process of mergers and acquisitions. The structural-functional model of an effective system of financial security of the company and the region as a result of mergers and acquisitions.

**KEYWORDS:** mergers and acquisitions, financial security, the threat of financial resources, opportunities and prospects, the development of regional sustainable development.

а также введением санкций против Российской Федерации. В таких условиях, когда каждое событие может значительно повлиять на безопасность развития бизнеса, возникает объективная необходимость исследования процессов слияния и поглощения с позиции финансовой безопасности. Следует также отметить, что в результате слияния либо поглощения компаний могут изменяться не только микроэкономические составляющие финансовой безопасности, но и мезо-, а также макроэкономические составляющие. Исходя из этого, чрезвычайно актуальным на сегодняшний день является вопрос взаимозависимости финансовой безопасности и процессов слияния и поглощения.

Цель статьи состоит в обобщении теоретических аспектов и разработке практических рекомендаций по снижению негативного влияния процессов слияния и

поглощения на финансовую безопасность компании.

Первым этапом раскрытия темы статьи и раскрытия ее цели является уточнение особенностей процессов слияния и поглощения.

Предпосылками процесса слияния и поглощения является глобализация информационного и хозяйственного обмена, технологические изменения, либерализация трансграничного движения капиталов и торговых режимов, деятельность мощных финансовых посредников. Финансовыми посредниками выступают, как правило, крупные инвестиционные банки, которые расширили свое присутствие во многих странах и предоставляют широкий спектр услуг своим ТНК-клиентам (от переговорного процесса к осуществлению непосредственно слияния и поглощения) [4].

В зависимости от характера интеграции компаний можно выделить такие виды слияний и поглощений: горизонтальные, вертикальные, родовые и конгломератные.

В общем, классификация слияний и поглощений имеет широкий спектр критериев. Так, по географическому признаку различают:

- а) локальные;
- б) региональные;
- в) международные;
- г) транснациональные.

В зависимости от согласованности интересов управленческого персонала компании:

- а) дружественные (согласованные);
- б) враждебные (нежелательные).

Согласно цели:

- а) роста;
- б) защиты;
- в) из-за банкротства;
- г) в результате приватизации.

По национальной принадлежности объединенных компаний выделяют такие слияния и поглощения: национальные – объединение компаний, находящихся в пределах одной страны, и транснациональные (трансграничные) – слияния и поглощения компаний, расположенных в разных странах. Ключевым признаком транзакций слияний и поглощений является изменение акционерного контроля фирмы, сливается или поглощается. Лишь незначительная часть случаев трансграничных слияний и поглощений классифицируются как слияние, подавляющее количество трансграничных операций (97%) – это поглощение [2].

Именно в аспекте разнообразных видов слияний и поглощений целесообразно рассматривать финансовую безопасность операций такого вида.

После конкретизации типов и видов слияний и поглощений необходимо рассмотреть сущность финансовой безопасности на уровне компании и на уровне региона, а также детализировать факторы на нее влияющие.

По результатам анализа научной литературы по исследуемой тематике, можно утверждать, что финансовая безопасность представляет собой такое детерминированное состояние объекта, при котором он имеет достаточно резервов и возможностей развиваться стабильно, противостоять угрозам внешней и внутренней среды, а также формировать резервы для эффективной реализации собственного финансового, производственного, кадрового потенциалов.

Поскольку процесс слияний и поглощений является динамической системой и финансовая безопасность участников данного процесса не является статичным явлением, то возникает необходимость в систематическом мониторинге и контроле уровня финансовой безопасности объектов, прошедших процедуру слияния либо поглощения.

Разработка и усовершенствование методов и инструментов оценки финансовой безопасности при слияниях и поглощениях имеет большое значение, связанное с необходимостью почти ежедневного отслеживания финансового состояния объектов и, благодаря этому, поддержанию в рыночных конкурентных условиях надлежащего уровня финансовой безопасности.

Лицами, заинтересованными в отслеживании финансовой безопасности слияний и поглощений являются не только представители этих компаний, но и местные органы власти, поскольку при условии достижения оптимального уровня безопасности, компании будут иметь возможность функционировать стабильно, получая прибыль, вследствие чего будет увеличиваться налоговая способность региона.

В качестве конкретного инструмента обеспечение контроля достаточного уровня финансовой безопасности предприятия в результате слияний и поглощений предлагается использовать SWOT-анализ для анализа внешней и внутренней среды. Применение данного инструмента обусловлено тем, что в условиях нестабильности внешней среды при слияниях и поглощениях компании становятся особенно уязвимыми для негативных проявлений макро- и микросреды.

SWOT-анализ является предварительным исследовательским этапом при составлении стратегических планов, разработке стратегических целей и задач компании в результате слияний и поглощений. SWOT-анализ – это форма стратегического анализа. Он не содержит конечной информации для принятия стратегических решений, но дает возможность упорядочить процесс обдумывания всей имеющейся информации с применением собственных оценок.

Аналізу подлежат сильные стороны (Strength), слабые стороны (Weakness) внутренней среды, а также возможности (Opportunities) и угрозы (Threats) внешней среды организации. Методология SWOT-анализа предполагает сначала выявление сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, а после этого

установление связей между ними, которые в дальнейшем будут использованы для формулирования стратегии компаний, прошедших процесс слияния либо поглощения [3].

При анализе финансовой безопасности компании сильными сторонами финансовой деятельности выступают позитивные внутренние условия осуществления финансовой деятельности, слабыми сторонами – негативные внутренние условия в виде угроз, возможностями – положительные внешние условия осуществления финансовой деятельности в результате слияний и поглощений (СиП), собственно угрозами – негативные внешние факторы в виде внешних угроз финансовой безопасности (табл. 1).

Анализ сильных и слабых сторон предприятий, задействованных в процессе СиП дает возможность определять стратегии действий по обеспечению финансовой безопасности обновленного предприятия. Для этого следует применять соответствующую матрицу. В табл. 2 представлена матрица SWOT-анализа для предприятия образованного в результате СиП.

Сильные стороны предприятия, особенно в приоритетных сферах его деятельности, важны как основные элементы обеспечения оптимального уровня финансовой безопасности. Это положительные характеристики, конкурентные преимущества, которые могут создать перспективные условия для успеха.

Слабые стороны важны, поскольку они могут выявить уязвимые участки, требующие особого внимания в процессе СиП. Характеристики, которые могут осложнить деятельность, повысить риск и снизить уровень финансовой безопасности [5].

Возможности внешние угрозы (опасности) важны для анализа, поскольку стратегия всегда нацелена на использование наиболее благоприятных возможностей каждого из объектов СиП, а также на защиту от опасностей, угрожающих перспективе стабильного развития компании.

Проведенный анализ позволяет правильно сориентировать предприятие и его деятельность, выбрать тактику и стратегию развития после проведения СиП.

Вырабатывая стратегии, следует учитывать, что возможности и угрозы могут переходить в свою противоположность. Так, неиспользованная возможность может быть угрозой, когда она используется конкурентом. Или, наоборот, удачно предотвращенная угроза может открыть перед предприятием дополнительные возможности в случае, если конкуренты не смогли устранить эту угрозу [1].

Для успешного анализа финансовой безопасности предприятия, образованного в результате СиП методом SWOT важно не только уметь раскрывать угрозы и возможности, а также уметь оценивать их с точки

ТАБЛИЦА 1.

Анализ сильных и слабых сторон компании в результате слияния и поглощения (составлено автором)

Сильные стороны	Слабые стороны
Использование налаженных связей каждого из объектов СиП Использование уже завоеванной доли рынка каждой из компаний Наличие лицензии на выполнение широкого спектра работ либо производстве определенных товаров, которая может быть использована и присоединенной компаний Возможность эффективного использования кадровых ресурсов каждой из компаний Внутриорганизационная синергия	Недостаточность высококвалифицированных специалистов на одном из предприятий Необходимость переквалификации рабочего персонала Необходимость обновления оборудования для достижения внутриорганизационной синергии Высвобождение персонала в результате СиП, необходимость сокращения кадров Диссонанс стратегических целей каждой из компаний, необходимость согласования тактических и стратегических целей каждого из объектов СиП Необходимость прохождения переходного периода в результате СиП
Возможности	Угрозы
Более эффективное (возможно, более агрессивное) освоение новых сегментов рынка Использование существующих брендов и торговых марок для продукции каждой из компаний Перейти в группу с лучшей стратегией для увеличения конкурентоспособности, завоевания определенного сегмента рынка Привлечение новой рабочей силы, специалистов Повышение квалификации специалистов, в частности, обучение смежным специальностям Увеличение кредитоспособности компании (рост стоимости залогового имущества) Возможность использования финансовых ресурсов каждой из компаний с большей отдачей в результате СиП	Угроза банкротства предприятия в результате некавалифицированного менеджмента процесса СиП Угроза потери ценных кадров вследствие отсутствия перспектив и слабой кадровой политики на одном из предприятий Потеря потенциальных заказчиков Угроза срыва сроков выполнения работ субподрядчиками из-за неподготовленности процесса СиП Неблагоприятная политика правительства в отношении компаний, прошедших СиП Возрастающее конкурентное давление Недостаточный оборотный капитал одной из компаний может привести к снижению финансовых показателей новой, образованной в результате СиП Несоответствие тактических и стратегических целей каждого из предприятий

ТАБЛИЦА 2.

Матрица SWOT-анализа для предприятия образованного в результате СиП (составлено автором)

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация работы маркетинговой службы (сосредоточение на продажах).</li> <li>2. Совершенствование организации кадровой политики.</li> <li>3. Разработка новых направлений деятельности. Стратегия диверсификации.</li> <li>4. Усовершенствовать систему мотивации труда</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Установление новых связей с поставщиками материалов и оборудования.</li> <li>2. Организация работы по отслеживанию изменений в законодательстве.</li> <li>3. Разработка маркетинговой стратегии</li> <li>4. Усовершенствование системы мотивации труда</li> </ol>
Слабые стороны	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Привлечение новых кадров в результате СиП.</li> <li>2. Обучение персонала.</li> <li>3. Организация маркетинговой службы.</li> <li>4. Внедрение стратегического планирования, прогнозирования и бюджетирования.</li> <li>5. Привлечение специалистов для организации менеджмента в компании после СиП.</li> <li>6. Покупка необходимых основных средств в кредит для активизации работы новой компании.</li> <li>7. Формирование позитивного психологического климата в коллективах новой компании</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Модернизация производственного процесса для поддержания конкурентоспособности продукции нового предприятия.</li> <li>2. Организация эффективной маркетинговой службы для активного продвижения продукции обновленной компании на рынок.</li> <li>3. Активный поиск заказов на выполнение работ и производство услуг, использование клиентской базы каждой из компаний.</li> <li>4. Обновление ассортимента продукции.</li> <li>5. Организация карьерного роста перспективных работников и развитие их карьеры.</li> <li>6. Продажа нерентабельных направлений деятельности на каждом из предприятий, участвовавших в СиП</li> </ol>

зрения важности и степени влияния на стратегию компании.

Для оценки возможностей применяется метод позиционирования каждой конкретной возможности на матрице возможностей (табл. 3).

Матрица строится так, что сверху по горизонтали откладывается степень влияния возможности на деятельность организации (сильное, умеренное, малое), а слева по вертикали откладывается возможность, организация воспользоваться возможностью (высокая, средняя, низкая) в результате процесса СиП. Аналогичная матрица строится для оценки угроз (табл. 4).

Сверху по горизонтали откладываются возможные последствия для организации, к которым может привести реализация угрозы (разрушение, критическое состояние, тяжелое состояние, «легкие ушибы»). Слева по вертикали откладывается вероятность того, что угроза будет реализована (высокая, средняя, низкая).

Использование такого детализированного анализа сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз компании, прошедшей процедуру слияния и поглощения позволяет вносить в корректировки в тактические и стратегические цели компании, для того, чтобы снизить негативные воздействия СиП.

Именно поэтому, использование SWOT-анализа как метода выявления и качественной оценки степени влияния возможностей и риска реализации угроз финансовой безопасности предприятия целесообразно применять при оценке текущего состояния финансовой безопасности предприятия и выявлении угроз на перспективу.

Применение описанного алгоритма диагностики перспектив финансовой безопасности должно стимулироваться не только внутренними мотивами ком-

пании, но со стороны региональных органов власти, поскольку территориальные структуры контроля за деятельностью бизнеса заинтересованы в скорейшей адаптации компании после СиП на рынке.

В связи с этим необходимо менять направления развития финансово-хозяйственной деятельности предприятия, внедрять новые методы и механизмы управления финансовыми процессами, обеспечивать условия для повышения уровня ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, и как следствие - уровня финансовой безопасности. Для предприятия прошедшего процедуру слияния либо поглощения, можно предложить следующие меры, направленные на увеличение объемов финансовых ресурсов, в которых такие предприятия как правило испытывают дефицит (табл. 5).

Небольшие предприятия, в первую очередь ориентированы на средства инвесторов, частично на кредиты банков и собственные средства, которые формируются за счет доходов и прибыли.

Крупные же компании в первую очередь ориентированы на инвестиционные ресурсы и собственные финансовые ресурсы, в процессе реализации новых либо уже существующих проектов.

Основными мотивами СиП являются: стремление роста; финансовые мотивы; доступ к специфическим фирменным активам; технологические изменения (распределения расходов инноваций, доступ к инновационным технологиям и т.п.); эффект синергии; диверсификация; поиск новых рынков и увеличение рыночной силы; создание монополии; повышение качества, квалификации и опытности управленческого персонала; упрощение национальных режимов регулирования притока иностранных инвестиций.

ТАБЛИЦА 3.

Матрица возможностей компании, образованной в результате СиП (составлено автором)

Возможность использования	Влияние		
	сильное	умеренное	малое
Высокая	- Организация работы маркетинговой службы (сосредоточение на продажах). - Внедрение стратегического планирования, прогнозирования и бюджетирования	- Достижение более эффективной системы производства за счет привлечения новых контрагентов и подрядчиков	- Совершенствование организации кадровой политики. - Совершенствование системы мотивации труда персонала.
Средняя	-	- Разработка новых направлений деятельности. Стратегия диверсификации. - Обучение персонала.	- Привлечение новых кадров за счет СиП
Низкая	- Покупка необходимых основных средств в кредит для активизации работы новой компании	- Организация высококвалифицированного менеджмента	- Формирование позитивного психологического климата в коллективе

ТАБЛИЦА 4.

Матрица угроз компании, образованной в результате СиП (составлено автором)

Возможность реализации	Влияние			
	«легкие ушибы»	тяжелое состояние	в критическом состоянии	разрушение
Высокая	-	- Угроза потери ценных кадров по причине отсутствия перспективы в новой компании.	- Растущее конкурентное давление на компанию.	- Угроза банкротства предприятия, не выхода на безубыточный уровень в результате СиП
Средняя	- Угроза несогласованности действий разных служб в новой компании.	- Потеря потенциальных заказчиков. - Неблагоприятная политика правительства. - Низкая активность новой компании на рынке.	- Необходимость модернизации производственного процесса.	- Угроза потери ценных кадров вследствие отсутствия перспективы и слабой кадровой политики на одном из предприятий - Угроза срыва сроков выполнения работ субподрядчиками из-за неподготовленности процесса СиП
Низкая	- Угроза неправильного выбора стратегии	- Потеря потенциальных заказчиков	- Несогласованность тактических и стратегических целей каждого из предприятий	-

ТАБЛИЦА 5.

Меры, обеспечивающие рост объемов финансовых ресурсов предприятия, прошедшего процесс СиП (составлено автором)

Мероприятия	Способы реализации	Влияние на безопасность предприятия
1. Привлечение инвесторов к финансированию крупных проектов	Заключение соглашений с инвесторами, желающими за счет собственных средств финансировать крупные проекты	Финансирование за счет средств инвесторов формирует основные финансовые ресурсы, что повышает финансовую безопасность в результате СиП
2. Привлечение банковского капитала к финансированию отдельных объектов либо проектов	Подписание соглашений о финансировании отдельных объектов либо проектов	Обеспечивается финансирование отдельных проектов, что гарантирует их своевременную реализацию, тем самым повышает уровень безопасности
3. Увеличение собственных финансовых ресурсов	Рост объемов доходов от хозяйственной деятельности и уменьшение затрат на хозяйственную деятельность	Рост доходов повышает уровень самофинансирования, обеспечивает соответствующий уровень финансовой безопасности

Учитывая многообразие таких целей и мотивов, можно утверждать, что СиП всегда хорошо продуманный и подготовленный процесс, которому предшествует составление бизнес-плана, прогнозирование денежных потоков, оценка рисков слияния либо поглощения. Однако в процессе планирования далеко не все компании уделяют внимание такому важному элементу, как прогнозирование финансовой безопас-

ности компании, прошедшей процесс слияния либо поглощения.

Кроме того следует понимать, что процесс СиП является достаточно длительным и может осуществляться годами, кроме того, большим компаниям сложнее удается достигать быстрой реакции на изменчивость внешней среды. Поэтому процессы слияния и поглощения целесообразны лишь тогда, когда они яв-

Перспективы роста уровня финансовой безопасности компании в результате СиП		
направление	путь достижения результата	эффект для региона
Рост компании	Качественное планирование учет всех факторов	Рост ВВП, налоговых поступлений
Увеличение чистого дохода и денежного потока	Оптимизация затрат компании, поиск оптимального сырья и материалов	Рост налоговых поступлений, улучшение имиджа региона
Рост рентабельности	Оптимизация затрат за счет эффекта масштаба	Рост налоговых поступлений
Расширение производства	Поиск, выбор и формирование необходимого объема ресурсов	Рост ВВП
Достижение стабильности финансовых показателей	В долгосрочной перспективе за счет выпуска новых товаров и оптимизации использования финансовых ресурсов	Рост налоговых поступлений, улучшение имиджа региона
Выход на новые рынки	Высокое качество продукции для создания конкуренции на рынке	Новые рабочие места
Международное продвижение	Продвижение товаров и услуг на мировой рынок	Улучшение имиджа региона
Поиск инвесторов	Обеспечение высокой инвестиционной привлекательности	Прилив капитала в регион
Внедрение берегающих технологий	Системная переориентация производства на внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологий	Минимизация негативного воздействия на окружающую среду
Новые СиП	Оценка возможности новых СиП	Перспективы
Выход на лидирующие позиции(отрасль)	Привлечение дополнительных финансовых ресурсов, развитие производства, привлечение кадров	Рост ВВП, улучшение имиджа региона
Рост финансовой безопасности компании и региона в результате СиП		

**Рис. 1**

Структурно-функциональная модель эффективной системы обеспечения финансовой безопасности компании и региона в результате СиП

ляются стратегически оправданными, поддерживают достаточный уровень конкурентоспособности компании, приносят желаемую прибыль и обеспечивают оптимальный уровень финансовой безопасности.

Исходя из этого целесообразно предложить структурную модель эффективной системы финансового обеспечения хозяйственной деятельности предприятия в результате СиП, которая направлена на повышение уровня финансовой безопасности (рис. 1) и снижения рисков от проведения процедуры слияния либо поглощения.

Перспективы роста уровня финансовой безопасности компании в результате СиП

Предложенная структурно-функциональная модель эффективной системы обеспечения финансовой безопасности компании и региона в результате СиП позволяет определить при каких условиях будет расти или уменьшаться уровень финансовой безопасности. При этом положительные, своевременные и обоснованные решения повышают уровень финансовой безопасности не только самой компании, но региона. В то же время негативные, несвоевременные и необоснованные решения уменьшают уровень финансовой безопасности, позволяют угрозам перейти в новое качество, то есть превратиться в реальность ухудшения финансового состояния.

Подытоживая, следует отметить, что слияния и поглощения – это один из действенных направлений повышения эффективности деятельности в рыночной среде и роста финансовой безопасности, однако исключительно при грамотном и ответственном планировании.

1. Процессы СиП крайне важны в контексте привлечения потенциальных инвесторов в регион, они обеспечивают доступ к более совершенным технологиям и дополнительному капиталу, на международные рынки, обеспечивают создание новых рабочих мест, стабилизацию валюты и развитие конкуренции.

2. Успешное проведение операций в направлении слияния и поглощения поможет оптимизировать уплату налогов, дать новый толчок в развитии существующего бизнеса, улучшить управление компанией, увеличить производственные мощности.

3. Количество и объемы сделок по слиянию и поглощению считаются хорошим индикатором состояния экономики. Масштабные приобретения в том или ином регионе свидетельствуют о его инвестиционной привлекательности и вызывают доверие инвесторов, а, следовательно, характеризуют уровень финансовой безопасности компании и региона. И хотя уровень сделок СиП в России на сегодняшний день снижается, аналитики прогнозируют его активизацию в ближайшие годы.

4. Влияние региональных объединений на государство, в случае проведения успешной сделки, производит положительный экономический эффект. Выгоды

получает как принимающая страна, так и страна-инвестор. При этом негативное отражение указанных процессов будет меньше, чем общие выгоды. Кроме того, процессы слияния и поглощения способствуют усилению сотрудничества между странами, что также является значительным плюсом в контексте глобализации и достижения финансовой безопасности на микро-, мезо- и макроуровнях.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. **Должинкова И.В.** Обеспечение финансовой безопасности региона // Изв. Тульского гос. ун-та. 2013. № 4. С. 86–92.
2. **Козко И.А., Никонова Я.И.** Мировой рынок слияний и поглощений: перспективы развития. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.scienceforum.ru/2015/1117/12233>.
3. **Полтинина О.П., Кузенко Т.Б.** Конкретизация угроз финансовой безопасности предприятия // Бизнес Информ. 2011. № 2 (1). С. 131–133.
4. Рынок слияний и поглощений в России в 2014 году. Электронный ресурс. Режим доступа: [https://www.kpmg.com/RU/ru/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/S\\_MA\\_4r\\_2015.pdf](https://www.kpmg.com/RU/ru/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/S_MA_4r_2015.pdf).
5. **Тимофеев Ю.А.** Финансовая безопасность – важнейший элемент экономической безопасности страны // Вест. Удмуртского ун-та. 2009. № 6. С. 172–177.
6. **Черников Г.П., Черникова Д.А.** Очень крупные транснациональные корпорации и современный мир. М.: Экономика, 2008. 399 с.

**Попов Артем Владимирович**,  
аспирант Института региональных экономических исследований

✉ 119002, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, д. 29/16  
тел.: +7 (499) 241-60-95, e-mail: 3172501@gmail.com