

ИЗ ВОСПОМИНАНИЙ ПЕРВОГО РЕКТОРА УНИВЕРСИТЕТА «ДУБНА»

О.А. Кузнецов

*Знаешь, это не время проходит,
И не лето сменяет весну.
Просто это наш поезд отходит,
Увозя нас в другую страну.*

И. Сидоров

Пишу эти строки накануне 20-летия университета и ограничусь вольным описанием периода 1994–2008 гг.

Замечу, что приводимые мною впечатления о событиях, людях, фактах носят сугубо личностный характер.

Рассматриваемые события проходили в «лихие 1990-е и 00-е годы» и вряд ли могли бы произойти в иные времена.

Попробую обозначить мотивы действий творческой команды, прибывшей в Дубну для создания нового уникального «российского Кембриджа». Работа по созданию «универа» для меня лично привела к коренному изменению жизненного пути, выразившемуся в том, что после долгих и достаточно успешных лет научной и организационной работы в крупном Всесоюзном НИИ ядерной геофизики и геохимии (ГНЦ ВНИИ геосистем), а также в роли Генерального конструктора глобальной геоинформационной системы «Геос» пришлось покинуть московский институт и переместиться в подмосковную Дубну, которая была дорога мне дружбой с выдающимся человеком — академиком Г.Н. Флеровым.

Дальнейший текст включает наряду с описанием дубненских событий несколько отступлений, показывающих на каком политическом и социальном фоне зарождался университет.

ОТСТУПЛЕНИЕ 1

Как известно, руководством страны тех лет (А. Чубайс, Е. Гайдар и др.) под влиянием идей «рыночной» экономики в 1990-е годы был нанесен сокрушитель-

ный удар по всей системе прикладной науки России (включая ведущие НИИ, КБ, заводы) и, соответственно, по всей цепи инновационно-индустриального развития государства. Последствия этого удара мы переживаем и сегодня.

ОТСТУПЛЕНИЕ 2

Мой институт — Государственный научный центр РФ ВНИИ геосистем — в 1990-х годах месяцами не получал бюджетного финансирования. Спасение пришлось искать через контракты с крупнейшими западными компаниями (Exxon, Petrobras, Shell и др.), которые еще помнили и ценили былую мощь советской геофизики, а также путем создания при институте малых инновационных предприятий, которые позволили сохранить работу и жизнь многим научным сотрудникам.

ОТСТУПЛЕНИЕ 3

В 1994 году в рамках контракта с Exxon Exploration мне довелось привезти на берега Волги двух вице-президентов компании — Дж. Хедберга и Дж. Виллота. И когда во время речной прогулки они меня спросили, почему я не хочу немедленно ехать в Штаты (на весьма престижную позицию), я ответил, что хочу создать в городе Дубна новый университет. Они покрутили пальцем у виска. Слава Богу, их прогнозы не подтвердились, но дружбу и уважение мы сохранили.

ОТСТУПЛЕНИЕ 4

Почему объединенная команда РАЕН, ОИЯИ и администрации Дубны взялась за создание университета?

1. Считали, что прежняя система высшего российского образования не рухнет в течение длительного времени.
2. Осознавали, что за плечами у нас огромный опыт решения сложнейших крупномасштабных научных и практических задач.

3. Оптимизм подкреплялся и тем, что в эти годы президент России Б.Н. Ельцин издал закон, который существенно расширял возможности вузов и полномочия ректоров (впоследствии они были забыты или отменены).

Мы отчетливо понимали, что при всей значимости инфраструктуры университета (наличие и состояние аудиторий, учебных лабораторий, общежитий, студенческого кампуса) ключевым вопросом для развития вуза являются научный, образовательный и морально-нравственный дух коллектива, который транслирует студентам, аспирантам, молодым преподавателям.

Университет – это идеи, это люди, их взаимоотношения, настрой.

На первом этапе было важно сформулировать стратегию Международного университета природы, общества и человека. Такое необычное название было выбрано с учетом необходимости для России и Московского региона готовить высококлассных специалистов-профессионалов по выбранным направлениям, способных мыслить системно, стратегически, отчетливо представлять, как устроена планета Земля, ее биосфера и социосфера и как правильно находить решения, способные гармонизировать состояние системы «природа – общество – человек».

Уже в начале 1990-х годов мировое экспертное сообщество понимало, что впереди человечество ждут глобальные экологические, энергетические и социальные кризисы и даже катастрофы, если срочно под флагом ООН не развить стратегию устойчивого развития (Sustainable Development), в основе которой заложено сбалансированное развитие индустрии, энергетики, экономики, социальной сферы. При этом развитие не должно приводить к ухудшению состояния окружающей природной среды и ее деградации, а следовательно — и к деградации населения.

В России и Московском регионе эти вопросы являются стратегически важными и сегодня. Ситуационный анализ, проведенный командой, готовившей стратегию вуза, показал, что в России уже на рубеже XIX и XX веков сложилась уникальная научная и философская школа, которую впоследствии назвали «русские космисты». К этой школе относят В.И. Вернадского, С.А. Подолинского, Д.И. Менделеева, К.Э. Циолковского, Н.Д. Кондратьева, Питирима Сорокина и др.

Анализ литературных источников показал, что именно в работах этих ученых были даны прогнозы сценариев будущего выживания мировой цивилизации.

Именно поэтому стратегия университета «Дубна» строилась в значительной мере на базе идей великих соотечественников и, естественно, на современных знаниях и технологиях будущего (прежде всего, с использованием достижений информатики, кибернети-

ки, сетевых технологий, математики, физики, химии, наук о Земле, экологии и др.).

Жизнь показала, что такая стратегия позволила создать вуз, о котором ректор МГУ имени М.В. Ломоносова академик В.А. Садовничий в интервью одному из телеканалов сказал, что создание университета «Дубна» в начале 1990-х годов — это одно из самых значимых событий в сфере высшего образования России. Заметим, что тесное взаимодействие нашего университета со многими факультетами МГУ имени М.В. Ломоносова сыграло и играет сегодня ключевое значение.

О РОЛИ ЛИЧНОСТЕЙ В ИСТОРИИ СОЗДАНИЯ УНИВЕРСИТЕТА

Заранее приношу извинения десяткам прекрасных преподавателей, инженеров, руководителей подразделений, которые трудились в эти годы (многие работают и ныне). Рамки статьи не позволяют перечислить все их имена. Я думаю, что они будут отражены в официальной истории университета. Остановлюсь лишь на персоналиях, сыгравших ключевую роль на первых этапах возникновения университета.

Прежде всего, это сильные руководители города и менеджеры К.Г. Амиртаев, В.Э. Прох, А.А. Рац и их близкие коллеги, которые в тяжелейший исторический период решили вопросы передачи территории и зданий бывшего Высшего военного строительного училища (после его закрытия) в распоряжение университета. Эти же люди сыграли решающую роль в перестройке, реконструкции учебных зданий и формировании первой материальной базы.

В качестве ведущих организаторов учебного процесса в университет мною были приглашены яркие и интересные люди — профессор Ю.С. Сахаров, профессор Е.Н. Черемисина, профессор М.С. Хозяинов, которые были назначены проректорами по соответствующим направлениям. Планово-финансовую деятельность успешно вела Т.Г. Складнова, бухгалтерскую отчетность — Т.И. Борисова, учебную часть взяла на себя В.Л. Громов, научным секретарем совета стала доцент Н.Ю. Самойленко. Многоплановую кадровую работу четко выполняла В.А. Виноградова. Все они трудились сплоченно, не считаясь со временем. Тяжелую работу по организации приема студентов блестяще выполнил В.И. Киселев.

Особую атмосферу в напряженной работе ректора с сотрудниками и посетителями создавала помощник ректора Марта Молодоженцева, обладающая широкой эрудицией в гуманитарной сфере, высокими этическими принципами и стремлением оказать необходимую помощь человеку независимо от его статуса и положения. Она блестяще готовила все протокольные мероприятия. При ее конструктивном участии проходили встречи и переговоры с руководителями самого высокого ранга, крупнейшими учеными Рос-

сии, многочисленные конференции и форумы, в том числе международные. Будучи коренной жительницей Дубны, Марта помогла мне лучше понять дух города и многое другое.

ПРОФЕССОРСКИЙ КОРПУС

Несомненно, ключевыми звеньями в любом университете являются заведующие кафедрами и ведущие профессора. Поэтому важнейшей проблемой было формирование профессорского корпуса. В результате активной агитации в Дубну приехала сильная московская команда, каждый из членов которой являл собой профессионала, лидера в своей области и обладал высокой пассионарностью. К московской команде быстро подключились прекрасные ученые и преподаватели из Дубны, Твери и, прежде всего, из ОИЯИ, МКБ «Радуга», НИИ «Атолл».

Многое зависело от уровня взаимодоверия и взаимоуважения ученых Москвы и лидеров Объединенного института ядерных исследований. Определяющую роль на первом этапе сыграли первый президент университета «Дубна», академик РАН В.Г. Кадышевский, руководитель аспирантуры, к.ф.-м.н. С.П. Иванова, вице-президент ОИЯИ, академик РАН А.Н. Сисакян, профессор В.Л. Аксенов и многие другие. Отношения сложились дружеские. В Дубну потянулись преподаватели с разных факультетов МГУ имени М.В. Ломоносова, РГУНГ имени И.М. Губкина, МГТУ имени Н.Э. Баумана и научные сотрудники столичных НИИ. Из большого числа ведущих действующих лиц яркое впечатление на меня произвели:

- профессор Е.Н. Черемисина, которая сыграла значительную роль в формировании мощной системы ИТ-образования и сильной творческой команды кафедры (а ныне — института) САУ;
- Г.Ц. Тумаркин — профессор математики;
- прекрасные ученые и лекторы Г.Л. Мазный, В.Н. Добрынин, В.В. Кореньков, Ю.А. Крюков;
- профессор И.М. Граменицкий — заведующий кафедрой общей физики;
- профессор М.П. Капустин — заведующий кафедрой культурологии;
- доцент Н.Ю. Самойленко;
- профессор В.Н. Швалев — заведующий кафедрой биологии человека;
- профессор Ю.А. Красиков — заведующий кафедрой юриспруденции;
- профессора М.К. Бахтеев, Н.В. Короновский, доценты К.П. Кавун, И.З. Каманина — кафедра экологии и наук о Земле;
- В.В. Успенская — создатель и первый руководитель химико-аналитической лаборатории;
- профессор И.Л. Ходаковский — заведующий кафедрой химии, геохимии и космохимии;
- профессор И.Б. Шагуновский — заведующий кафедрой лингвистики;

- профессор И.С. Селезнев — заведующий кафедрой энергии и окружающей среды;
- Заслуженный тренер РФ И.С. Бершанский — заведующий кафедрой физической культуры и спорта;
- профессора В.Д. Неретин, В.К. Хмелевской, Р.Т. Хаматдинов, А.А. Булычев и М.А. Малышева (зам. заведующего кафедрой общей и прикладной геофизики);
- профессор Н.Г. Багдасарьян — заведующий кафедрой социологии и гуманитарных наук;
- профессор Т.А. Марченко — заведующий кафедрой социальной работы, доцент этой же кафедры Л.А. Сеннер;
- профессор С.А. Панов — заведующий кафедрой экономики;
- академик РАО В.П. Зинченко — заведующий кафедрой психологии.

Неизменное уважение и симпатию у меня вызывали В.Г. Черепанова (заведующий библиотечным комплексом), С.С. Хачатурова, Г.С. Гаспарян, И.Г. Васильевская (кафедра иностранных языков и русского как иностранного).

Нельзя не отметить тяжелую и продуктивную работу руководителей филиалов университета (Б.М. Балоян — «Угреша», А.А. Евсиков — «Протвино», Л.Ф. Золотарева — «Котельники», В.К. Бааринов, П.Д. Ширков — «Дмитров»).

Деятельность филиалов уже в 1990-е годы создала благоприятное отношение к университету жителей разных районов Подмосковья.

Выдающимся событием в те годы было создание первой кафедры на базе ОИЯИ — кафедры биофизики, возглавил которую профессор, член-корр. РАН Е.А. Красавин. Это, безусловно, элитарная кафедра.

Затем была создана кафедра теоретической физики (академик А.Н. Сисакян) и кафедра ядерной физики (академик Ю.Ц. Оганесян).

Приход ученых с мировыми именами, безусловно, повысил статус университета.

Отдельного внимания заслуживают научные школы, диссертационные советы университета, аспирантура. В создании аспирантуры университета определяющий вклад внесли С.П. Иванова и О.В. Родина.

На каждой кафедре с первых дней в той или иной мере велась научная работа преподавателями и студентами. Остановлюсь лишь на двух школах, наиболее близких мне.

Во-первых, это крупная международная научная школа устойчивого развития (соруководители — профессор Б.Е. Большаков и профессор О.А. Кузнецов). Школа неоднократно выигрывала грант Президента РФ для ведущих научных школ РФ, а также получала гранты РФФИ и РФТИ. Подробную информацию о работе школы можно получить на соответствующем портале.

Во-вторых, это российская школа нефтегазовой сейсмоакустики (руководитель О.А. Кузнецов), информация о которой содержится в Российской геологической энциклопедии и Российской горной энциклопедии. Участники этой школы — преподаватели, аспиранты и студенты — выполнили серии важнейших геофизических проектов на территории России, США, Вьетнама, Казахстана.

В-третьих, это коллектив Научно-исследовательского и проектного института социоприродных систем (руководители — А.С. Щеулин, И.М. Александрович), выполнивший сложные научные работы по созданию Глобальной энергоэкологической стратегии (совместно с учеными Республики Казахстан).

О НАШИХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПАРТНЕРАХ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Проект создания университета «Дубна» был поддержан Президиумом РАЕН, и это давало нам силу и уверенность.

РАЕН и университет

Весьма значительную роль в создании университета, в формировании стратегии, подборе креативной команды, взаимодействии с федеральными структурами, завоевании публичного признания, в особенности на первом и втором этапах — в 1994–1999 гг., в 1999–2004 гг., сыграл президиум Российской академии естественных наук, в который были избраны ученые с очень высоким моральным авторитетом в научной среде. Среди них профессора О.Г. Сорохтин, Е.А. Козловский, В.К. Сенчагов, Ю.В. Яковец, С.П. Капица, Н.Н. Воронцов, В.А. Зуев, А.Г. Маленков. Существенный вклад во взаимодействие университета с госорганами внес д.ю.н. А.В. Лагуткин.

Мотором, приводящим в действие огромную команду РАЕН, был секретариат Академии во главе с главным ученым секретарем, выпускницей геологического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова Л.В. Иваницкой.

Университет не случайно был назван «международным». Во-первых, это дань традиции ОИЯИ. Во-вторых, хотелось осуществить (и это удалось сделать) серию крупных международных проектов.

Мы ощущали постоянную международную поддержку ученых из США, Германии, Египта, Казахстана.

С первых дней университет «Дубна» активно поддерживали Джудит Кайперс — ректор Университета Висконсин (Ла-Кросс, США) — и ее сотрудники. Дружба выражалась в обмене студентами, преподавателями. Дружба с Джудит у меня продолжается и сейчас, хотя она уже много лет работает ректором другого университета в Южной Калифорнии.

Выдающийся ученый-геолог из США, профессор, иностранный член РАН Дж. Чилингар (Южно-

Калифорнийский университет, Лос-Анджелес) неоднократно приезжал в Дубну с лекциями, учредил специальную премию для лучших студентов и аспирантов-геофизиков, которая вручалась несколько лет.

Профессор Ханс Раусинг (Великобритания) — выдающийся изобретатель, менеджер и меценат, был приглашен нами в Дубну и глубоко ознакомился с работой студентов и преподавателей университета. Он выделил значительную сумму для учреждения Фонда Раусинга. На деньги Фонда наши студенты-лингвисты в 1990-х годах неоднократно выезжали с преподавателями различных кафедр в Лондон для совершенствования знаний и умений в сфере английского языка.

В Германии — Подеборнский университет и профессор Манфред Пал, руководитель Департамента энергетики, организовали направление в Дубну первого аспиранта из Германии — Клауса Петтера, который успешно защитил диссертацию.

В Египте Ассьютский университет и профессор Хасан А. Солиман организовали сотрудничество кафедр САУ, лингвистики, экологии со своим университетом. Сотрудничество продолжается и сегодня.

Казахстан — профессиональные и дружеские контакты с ведущими университетами (Казахский национальный университет им. аль-Фараби, Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева и др.).

НЕКОТОРЫЕ ЗНАКОВЫЕ СОБЫТИЯ В ЖИЗНИ УНИВЕРСИТЕТА

1. Организация и проведение в Дубне крупной конференции «Стратегия России в XXI веке» (с участием академиков Н.Н. Моисеева, Е.А. Козловского, руководителей федеральных министерств и ведомств) — 1997 г.

2. Проведение двух заседаний Общенационального экологического форума и подготовка Экологической доктрины РФ (получена Благодарность Президента РФ В.В. Путина) — 2002–2003 гг.

3. Организация и проведение в Дубне крупной международной конференции «Великие реки — аттракторы локальных цивилизаций» с участием университетов России, США, Египта.

4. При поддержке Правительства Московской области и администрации Дубны были организованы и проведены в Дубне (под эгидой Секретариата ООН и UNEP) Всемирные молодежные форумы «Tunza 1» и «Tunza 2», посвященные участию молодежи мира в реализации программ по охране окружающей среды и устойчивого развития. По результатам форумов была сформирована «дорожная карта» «Наше общее будущее». Студентами 23 стран мира на территории университета были посажены деревья и оформлена «Аллея ООН».

5. В 2003–2004 гг. по инициативе университета «Дубна» был организован и проведен Интеллектуаль-

ный (виртуальный) мост «Россия говорит с Россией», в рамках которого через сети передачи данных проведен диалог между молодыми российскими учеными, живущими на различных континентах и работающими в крупных зарубежных университетах. В результате были достигнуты договоренности о нескольких научных «виртуальных проектах».

6. Важнейшим знаковым событием для Дубны и университета стало проведение Всемирного форума «Интеллектуальная Россия», в котором приняли участие крупные ученые из многих регионов России, руководители государственных органов, представители международных организаций (февраль 2005 г.).

Наряду с вышеупомянутыми событиями в университете различными кафедрами были проведены десятки интересных конференций, симпозиумов, семинаров. Надеюсь, что об этих событиях расскажут в своих воспоминаниях их участники.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ УНИВЕРСИТЕТА С ФЕДЕРАЛЬНЫМИ, РЕГИОНАЛЬНЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

В 1900–2000 гг. был проявлен значительный интерес к университету. За этот период по нашему приглашению университет посетили и выступили в нем:

Заместитель председателя Правительства (министр внутренних дел РФ) А.С. Куликов;

Заместитель председателя Правительства РФ, министр науки и технологий В.Б. Булаг;

Директор ФАПСИ, генерал-полковник А.В. Старовойтов;

Заместитель министра науки и технической политики РФ Г.В. Козлов;

Министр юстиции РФ П.В. Крашенинников;

Председатель Совета Федерации РФ С.М. Миронов;

Заместитель председателя Совета Федерации РФ М.Е. Николаев;

Председатель Счетной палаты РФ С.В. Степашин;

Губернатор Московской области А.С. Тяжлов;

Губернатор Московской области Б.В. Громов;

Председатель Государственной Думы РФ Б.В. Грызлов;

Министр образования Московской области Л.Н. Антонова;

Министр экономики Московской области В.Б. Крымов;

Министр экологии Московской области А.С. Качан;

Министр науки и промышленности Московской области В.И. Козырев.

В аудиториях университета проходили заседания Комитета Государственной Думы РФ по науке, а также открытое заседание Правительства Московской области.

Ежемесячно в университете проходили встречи и дискуссии с руководителями администрации города Дубна (В.Э. Прох, А.А. Рац и др.).

УНИВЕРСИТЕТ И АКАДЕМИЧЕСКОЕ СООБЩЕСТВО

С большим интересом к университету отнеслись крупные ученые Москвы. Университет находился в гуще академической жизни. Здесь были встречи и дискуссии с академиками Н.Н. Моисеевым, А.Л. Яншиным, А.Н. Дмитриевским, С.С. Григоряном.

Прекрасные публичные лекции прочитали академики В.Д. Ширков, Ю.Ц. Оганесян, А.Н. Сисакян.

Общение сотрудников с когортой лидеров науки поднимало престиж университета и настроение людей.

Московские писатели, поэты, музыканты, в том числе барды, были постоянными гостями на рождественских вечерах. Это создавало незабываемую атмосферу университетского сообщества.

Думаю, что многие встречи запомнились людям на долгие годы.

РЕЗЮМЕ

Подводя итоги зарождения и становления университета на отрезке 1994–2008 гг., можно утверждать, что мечты команды его создателей реализовались. На последующем этапе (2009–2014 гг.) развитие вуза осуществлялось молодой командой во главе с ректором университета, д.ф.-м.н. Д.В. Фурсаевым. Но это уже отдельная история.